

拿下 16 億城服合同 北控城市資源佈局香港這兩年

觀點網•2026-05-10

<https://www.guandian.cn/article/20260510/560091.html>

<https://cj.sina.com.cn/articles/view/1644983660/620c756c02001s484>

北控城市資源在香港拿下城市服務大單，並不是以“新手”身份貿然闖入香港市場。

觀點網 僅僅用了一年時間，北控城市資源就完成了一場盈利能力“自救”。

曾在 2024 年，因子公司面臨競爭加劇及盈利能力下降而進行商譽減值，北控城市資源的歸母淨利潤大幅下降約 91%至 2570 萬元，是自 2020 年上市以來資料最低的一年，過去四年的歸母淨利潤分別為 4.27 億港元、5.02 億港元、2.78 億港元、2.85 億元。

2025 年，北控城市資源重新把歸母淨利潤做回億元水準，錄得歸母淨利潤約為 2.21 億元，較 2024 年的 2570 萬元大幅增長 760.6%。

物聊社整理資料得出，該公司歸母淨利潤增長 7.6 倍，主要是主營業務擴張、融資成本下降、危險廢物處理業務損失減少等共同作用的結果。

年報顯示，北控城市資源的城市服務業務歸母淨利潤為 4.72 億元，同比增長 21.5%；危險廢物處理業務雖錄得 5015.8 萬元淨虧損，但因減值撥備損失減少、項目清盤帶來收益等原因，已較上年同期有所收窄；其他業務則錄得 1458.9 萬元淨虧損。

同期，北控城市資源融資成本為 7730 萬元，同比下降 31.2%，主要是因為期內償還銀行借貸，並透過再融資安排降低整體平均借貸利率，融資成本大幅下降。

綜上可見，城市服務業務是北控城市資源 2025 年歸母淨利潤回歸億元水準的大功臣，其中，選擇打入香港市場，正是這盤自救棋局中落下的最關鍵一子。

這個可以被稱為“第二增長曲線”的香港城市服務業務，其強勁表現也延續到了 2026 年。

16 億大單

4 月 30 日，北控城市資源通過一則專案中標公告宣佈，其附屬公司丞美服務（香港）經香港康樂及文化事務署（香港康文署）的招標程式，成功中標五個城市服務專案，估計合約總值 9.65 億港元，估計年收入 3.22 億港元。

具體來看，自 5 月 1 日起，丞美服務（香港）將為香港康文署離島、荃灣、屯門、元朗及葵青區的康樂場地提供清潔、滅蟲滅鼠、廢物收集、可回收物收集及其他支援服務，服務期為 3 年。

值得注意的是，這已經是丞美服務（香港）年內第三次與香港康文署展開合作，承接後者轄下康樂場地的城市服務專案。

早前於 4 月，北控城市資源曾公告，丞美服務（香港）分別於 2 月、3 月中標香港康文署東區、灣仔區、中西區及南區的康樂場地、公園及遊樂場的清潔

及支援服務，估計合約總值分別為 3.93 億港元、2.85 億港元，估計年收入 1.31 億港元、9493 萬元。

根據公告，丞美服務（香港）已於 4 月 1 日起為上述康樂場地、公園及遊樂場提供清潔、滅蟲滅鼠、廢物收集、可回收物收集及其他支援服務，服務期同樣為 3 年。

物聊社瞭解到，香港大部分文娛、康樂及體育設施均由香港康文署興建與管理，並由其提供康體場地和表演場地、舉辦全港運動會和文化節等康文活動，負責園藝和美化環境工作、運營管理公共圖書館等等。

據香港康文署官網介紹，其所覆蓋的設施及場地豐富多元，包括水上運動設施、兒童設施、度假營、陸上運動設施、圖書館、博物館、公園及動植物公園、表演場地。

服务开始日期	服务范围	估计合约总值（港币亿元）	估计年收入（港币亿元）	合约期（年）
2026年5月1日	为康乐及文化事务署离岛、荃湾、屯门、元朗及葵青区康乐场地	9.65	3.22	3
2026年4月1日	为康乐及文化事务署东区、湾仔区、中西区及南区康乐场地	3.93	1.31	3
2026年4月1日	为康乐及文化事务署东区、湾仔区、中西区及南区公园及游乐场	2.85	0.95	3
总计：	/	16.43	5.48	/

数据来源：企业公告、物聊社整理

不到半年時間，北控城市資源就已通過丞美服務（香港）與香港康文署的多個服務專案獲得 16.43 億港元的合同額。儘管預估溢利還未明確，但如此龐大的合同額不僅擴大了北控城市資源的營收規模，還加快了其在香港地區的業務發展速度。

值得注意的是，北控城市資源在香港拿下多個城市服務專案，並不是以“新手”身份貿然闖入香港市場，而是通過收購香港老牌本土城服公司丞美服務（香港），一步到位地合併業務規模。

進軍香港

北控城市資源的香港故事，還要從兩年前說起。

2024年6月，北控城市資源宣佈，其間接全資附屬公司北控城市服務的間接附屬公司寰始發展，向個人賣家譚偉棠購買了代價為2950萬港元的可交換債券，並以該批債券交換丞美服務（香港）的5萬股股份，獲取了丞美服務（香港）的100%控股權。

由於北控城市資源持有寰始發展85%股權，因此北控城市資源同步取得了丞美服務（香港）85%股權。

在收購理由中，北控城市資源表示，收購這批可交換債券是為了收購丞美服務（香港）的全部股份，以實現其在香港環境衛生服務市場份額的快速增長、積累境外服務運營經驗。

2022年至2023年，丞美服務（香港）的稅後溢利分別為1087萬港元、656.4萬港元，截至2023年年末的資產淨值為3153萬港元。收購事項達成時，丞美服務（香港）擁有38個在營城市服務專案。

資料顯示，丞美服務（香港）成立於 1990 年，距今已有近 36 年的發展歷史，是香港一家完善的環境衛生服務提供者，主要從事提供環境衛生服務，包括清潔服務、滅蟲服務、廢物管理及回收服務。

截至 2024 年末，北控城市資源位於中國香港的城市服務專案共有 35 個，包括 6 個新增項目、38 個丞美服務（香港）並錶帶來的項目，另外還有 9 個終止營運項目。

次年，北控城市資源來自中國香港的城市服務專案增至 49 個，占總項目數的比例從 15% 提升到 20%。其中，有 28 個新增項目，14 個終止營運項目，新增項目數同比翻了三倍有多。

從項目價值來看，2024 年，北控城市資源位於中國香港的 35 個城市服務專案的合約總值為 17.57 億元，估計年度收入 6.22 億元；

2025 年，北控城市資源新增的 28 個中國香港項目的合約總值為 9.07 億元，估計年度收入 2.95 億元。

聚焦城市環境治理服務業務，2024 年至 2025 年，該業務分別實現收入 52.53 億元、54.30 億元，同比變動 3.4%，毛利率由 20.9% 微增 1.1 個百分點至 22%。

但進一步拆分至中國內地和中國香港來看，兩地則呈現出兩極分化的盈利情況。

兩年間，來自內地的收入同比微降 0.1%，毛利率卻同比提升 1.8 個百分點；來自香港的收入同比增長 53.6%，毛利率保持在 6.1%。呈現出內地業務盈利能力增強，而香港業務增收不增利的局面。

北控城市资源中国内地与中国香港近两年收入、毛利率情况				
地区	2024年收入（亿元）	2025年收入（亿元）	2024年毛利率	2025年毛利率
中国内地	49.19	49.16	21.90%	23.70%
中国香港	3.35	5.14	6.10%	6.10%
总计	52.54	54.3	22.00%	20.90%

数据来源：企业年报、物聊社整理

整體來看，2025 年，北控城市資源實現營業收入 62.94 億元，同比增長 4.4%，收入主要來源於城市服務、危險廢物處理業務及廢棄電器及電子產品處理業務。

其中，城市服務業務錄得收入 54.95 億元，同比增加 3.5%，主要歸因於香港城市環境治理服務收入增加，也就是丞美服務（香港）創收進一步增加。

危險廢物處理服務確認收入 4.78 億元，同比減少 10.8%；其他收入及收益淨額增加至 9890 萬元，主要歸因於一間附屬公司清盤而獲得收益。

據瞭解，2024 年初意外洩漏事故發生後，北控城市資源對仙居專案採取終止營運處理，並於 2025 年上半年對相關非流動資產確認減值撥備 1.62 億元。而後，法院指派清盤人接管該專案，北控城市資源確認清盤收益 5480 萬元。

免責聲明：本文內容與資料由觀點根據公開信息整理，不構成投資建議，使用前請核實。