

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Beijing Enterprises Urban Resources Group Limited

北控城市資源集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：3718)

截至2025年12月31日止年度之全年業績公告

摘要

- 本集團截至2025年12月31日止年度錄得收入約人民幣62.935億元，相較於截至2024年12月31日止年度約人民幣60.277億元，增加約4.4%。
- 截至2025年12月31日止年度，本公司股東應佔年內溢利為約人民幣2.211億元，相較於截至2024年12月31日止年度約人民幣2,570萬元，增加約760.6%。上升主要由於(i)城市服務業務擴張及營運效率提升；(ii)融資成本減少；(iii)危險廢物處理項目的非流動資產減值虧損較去年同期減少；及(iv)一間附屬公司清盤的一次性收益。
- 截至2025年12月31日止年度，本集團通過公開招標取得44個新城市服務項目，合約總值及估計年度收入分別為約人民幣15.284億元及人民幣5.022億元。
- 截至2025年12月31日止年度實現強勁經營現金流入。
- 截至2025年12月31日止年度擬派末期股息每股2.0港仙。全年股息為每股3.8港仙。

北控城市資源集團有限公司(「本公司」)之董事(「董事」)會(「董事會」)謹此宣佈本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)截至2025年12月31日止年度之綜合年度業績，以及本集團於2025年12月31日之綜合財務狀況表，連同截至2024年12月31日止年度之比較數字如下：

綜合損益及其他全面收益表 截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入	4	6,293,469	6,027,696
銷售成本		<u>(5,076,153)</u>	<u>(4,878,861)</u>
毛利		1,217,316	1,148,835
其他收入及收益淨額	5	98,869	52,922
行政開支		(547,656)	(593,508)
銷售及分銷開支		(12,443)	(13,389)
其他開支		(72,368)	(48,674)
融資成本	7	(77,256)	(112,310)
商譽、物業、廠房及設備以及 其他無形資產減值虧損		(161,537)	(237,683)
分佔合營公司溢利／(虧損)		<u>1,317</u>	<u>(930)</u>
除稅前溢利	6	446,242	195,263
所得稅開支	8	<u>(164,253)</u>	<u>(108,914)</u>
年內溢利		<u>281,989</u>	<u>86,349</u>
應佔：			
本公司擁有人		221,103	25,693
非控股權益		<u>60,886</u>	<u>60,656</u>
		<u>281,989</u>	<u>86,349</u>
每股盈利	9		
基本		<u>人民幣6.22分</u>	<u>人民幣0.72分</u>

綜合損益及其他全面收益表(續)

截至2025年12月31日止年度

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年內溢利	281,989	86,349
隨後期間可能重新分類至損益的其他全面開支：		
匯兌差額：		
— 換算海外業務	(5,134)	(3,725)
隨後期間不會重新分類至損益的其他全面收益：		
匯兌差額：		
— 換算功能貨幣為呈列貨幣	—	7,668
年內其他全面(開支)／收益，扣除所得稅	(5,134)	3,943
年內全面收益總額	<u>276,855</u>	<u>90,292</u>
應佔：		
本公司擁有人	215,969	29,636
非控股權益	<u>60,886</u>	<u>60,656</u>
	<u>276,855</u>	<u>90,292</u>

綜合財務狀況表

2025年12月31日

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		2,081,682	2,582,861
使用權資產		261,014	292,263
商譽		16,412	16,551
服務特許權安排		496,188	465,804
其他無形資產		10,761	15,107
於合營公司的投資		50,577	48,974
預付款項、按金及其他應收款項		26,606	31,882
遞延稅項資產		103,871	90,221
非流動資產總值		3,047,111	3,543,663
流動資產			
存貨		85,369	74,763
貿易應收款項及應收票據	11	3,497,162	3,368,756
應收環境停用費	12	248,667	333,326
其他可收回稅項		106,570	113,934
預付款項、按金及其他應收款項		213,447	191,924
受限制現金及已抵押存款		17,436	14,600
現金及現金等價物		1,320,115	939,671
流動資產總值		5,488,766	5,036,974
資產總值		8,535,877	8,580,637

綜合財務狀況表（續）

2025年12月31日

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	13	695,842	595,901
其他應付款項及應計費用		880,019	1,031,548
其他應付稅項		44,161	41,334
應付所得稅		65,159	67,035
計息銀行借貸	14	1,117,548	946,454
流動負債總額		<u>2,802,729</u>	<u>2,682,272</u>
流動資產淨值		<u>2,686,037</u>	<u>2,354,702</u>
資產總值減流動負債		<u>5,733,148</u>	<u>5,898,365</u>
非流動負債			
遞延收入		144,386	153,075
其他應付款項及應計費用		60,577	55,688
遞延稅項負債		75,993	60,020
計息銀行借貸	14	1,405,901	1,685,572
大修撥備		135,810	130,352
非流動負債總額		<u>1,822,667</u>	<u>2,084,707</u>
資產淨值		<u><u>3,910,481</u></u>	<u><u>3,813,658</u></u>
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本	15	313,584	313,584
儲備		2,885,517	2,769,984
		3,199,101	3,083,568
非控股權益		<u>711,380</u>	<u>730,090</u>
權益總額		<u><u>3,910,481</u></u>	<u><u>3,813,658</u></u>

財務報表附註

1 一般資料

本公司為於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。其直接及最終控股公司為北控水務集團有限公司（「北控水務集團」）（為於百慕達註冊成立且其股份於聯交所主板上市之有限公司）。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。主要營業地點為香港灣仔港灣道18號中環廣場66樓。

本公司為投資控股公司。年內，本集團主要參與以下活動：

- 提供城市服務
- 提供危險廢物處理服務
- 提供廢棄電器及電子產品處理服務及銷售拆解產品

2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則

本年度強制生效之香港財務報告準則會計準則之修訂

本集團於本年度首次應用下列由香港會計師公會（「香港會計師公會」）所頒佈的香港財務報告準則會計準則之修訂，該等修訂於本集團2025年1月1日開始的年度期間就編製綜合財務報表強制生效：

香港會計準則第21號（修訂本） *缺乏可兌換性*

於本年度應用香港財務報告準則會計準則之修訂對本集團於本年度及過往年度之財務狀況及表現及／或該等綜合財務報表所載之披露並無產生重大影響。

3. 經營分部資料

就管理而言，本集團基於產品及服務劃分業務單位，並擁有如下三個可呈報經營分部：

- (a) 提供城市環境治理服務及建設服務的城市服務分部；
- (b) 提供危險廢物處理服務的危險廢物處理分部；及
- (c) 主要包括廢棄電器及電子產品處理服務及銷售拆解產品的「其他」分部。

管理層單獨監察本集團的經營分部的業績，以就資源分配及表現評估作出決策。分部表現乃根據可呈報分部溢利評估，為經調整年內本公司擁有人應佔溢利的計量。經調整年內本公司擁有人應佔溢利之計量乃與本集團年內本公司擁有人應佔溢利之計量一致，惟計量時並不包括企業及其他未分配收入及開支。

以下為本集團按可呈報分部劃分的收入及業績分析：

	城市服務		危險廢物處理		其他		總計	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
分部收入(附註4)	5,495,087	5,310,493	478,308	536,459	320,074	180,744	6,293,469	6,027,696
銷售成本	(4,294,771)	(4,208,139)	(456,172)	(509,518)	(325,210)	(161,204)	(5,076,153)	(4,878,861)
毛利/(虧損)	<u>1,200,316</u>	<u>1,102,354</u>	<u>22,136</u>	<u>26,941</u>	<u>(5,136)</u>	<u>19,540</u>	<u>1,217,316</u>	<u>1,148,835</u>
分部業績	716,361	572,135	(71,938)	(55,668)	(12,335)	10,771	632,088	527,238
物業、廠房及設備以及 其他無形資產減值虧損	-	-	(161,537)	-	-	-	(161,537)	-
一間附屬公司清盤收益	-	-	54,800	-	-	-	54,800	-
	<u>716,361</u>	<u>572,135</u>	<u>(178,675)</u>	<u>(55,668)</u>	<u>(12,335)</u>	<u>10,771</u>	<u>525,351</u>	<u>527,238</u>
企業及其他未分配 收入及開支淨額：								
— 企業收益							10	1,626
— 融資成本							(45,591)	(59,234)
— 商譽減值虧損							-	(237,683)
— 企業及其他未分配開支							(33,528)	(36,684)
							<u>(79,109)</u>	<u>(331,975)</u>
除稅前溢利							446,242	195,263
所得稅開支							(164,253)	(108,914)
年內溢利							<u>281,989</u>	<u>86,349</u>
年內分部溢利/(虧損)	565,549	463,591	(181,705)	(54,934)	(22,746)	9,667	361,098	418,324
非控股權益	(93,853)	(75,354)	24,810	20,024	8,157	(5,326)	(60,886)	(60,656)
本公司擁有人	<u>471,696</u>	<u>388,237</u>	<u>(156,895)</u>	<u>(34,910)</u>	<u>(14,589)</u>	<u>4,341</u>	<u>300,212</u>	<u>357,668</u>
企業及其他未分配 收入及開支淨額							<u>(79,109)</u>	<u>(331,975)</u>
							<u>221,103</u>	<u>25,693</u>
其他分部資料：								
分估合營公司溢利/(虧損)	1,381	802	(64)	(1,732)	-	-	1,317	(930)
減值虧損及(撇減撥回)								
撇減存貨至可變現淨值淨額	33,788	23,488	11,924	2,777	(4,628)	6,733	41,084	32,998
折舊及攤銷	393,060	463,089	115,059	136,900	3,417	5,022	511,536	605,011
資本支出*	<u>197,194</u>	<u>511,105</u>	<u>43,314</u>	<u>114,184</u>	<u>4,011</u>	<u>2,414</u>	<u>244,519</u>	<u>627,703</u>

* 資本支出包括添置物業、廠房及設備、使用權資產、服務特許權安排、其他無形資產及收購一間附屬公司。

地區資料

本集團的業務位於中國內地及香港。

有關本集團來自外部客戶收入的資料乃根據業務地點呈列。

	收入	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
中國內地	5,779,117	5,692,940
香港	514,352	334,756
	<u>6,293,469</u>	<u>6,027,696</u>

於兩個年度內，本集團的非流動資產逾90%均在中國內地的業務運營產生。

有關主要客戶的資料

截至2025年及2024年12月31日止年度，概無收入來自與單一外部客戶進行佔本集團總收入超過10%的交易。

4. 收入

收入分類

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
客戶合約收入		
城市服務		
— 城市環境治理服務	5,430,091	5,253,268
— 建設服務	64,996	57,225
	<u>5,495,087</u>	<u>5,310,493</u>
危險廢物處理業務		
— 無害化處置服務	323,713	364,875
— 銷售回收循環利用產品	154,595	171,584
	<u>478,308</u>	<u>536,459</u>
銷售拆解產品	<u>278,091</u>	<u>128,560</u>
	<u>6,251,486</u>	<u>5,975,512</u>
其他來源的收入		
環境停用費收入	41,983	52,184
	<u>6,293,469</u>	<u>6,027,696</u>

5. 其他收入及收益淨額

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
利息收入	4,063	9,686
政府補貼(附註(a))	17,844	20,256
增值稅(「增值稅」)退稅及加計扣除(附註(b))	2,557	3,050
汽車及設備租賃收入	4,892	1,705
一間附屬公司清盤收益	54,800	—
出售物業、廠房及設備項目收益	—	3,932
銷售廢料	2,196	3,469
其他	12,517	10,824
	<u>98,869</u>	<u>52,922</u>

附註：

- (a) 於年內確認的政府補貼指自若干政府機構收取的補助。該等補助概無有關未達成條件或或然事項。
- (b) 根據中華人民共和國(「中國」)國家稅務總局及財政部聯合頒佈的《資源綜合利用產品和勞務增值稅優惠目錄》(財稅[2015]78號)，若干附屬公司可獲退回已付／應付增值稅50%至70%。

若干附屬公司可根據中國國家稅務總局、財政部及中國海關總署頒佈的規則下就進項增值稅獲10%至15%的增值稅加計扣除。

6. 除稅前溢利

本集團的除稅前溢利乃在扣除／(計入)以下後達致：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已售存貨成本(附註(a))	456,314	324,883
已提供服務成本(附註(a))	4,559,059	4,480,982
物業、廠房及設備折舊	417,813	488,716
使用權資產折舊	28,257	41,269
服務特許權安排攤銷(附註(a))	60,780	72,996
其他無形資產攤銷	4,686	2,030
(撇減撥回)／撇減存貨至可變現淨值	(668)	1,998
貿易應收款項減值虧損及應收環境停用費淨額(附註(b))	41,752	31,000
商譽減值虧損	—	237,683
物業、廠房及設備減值虧損	161,243	—
其他無形資產減值虧損	294	—
大修撥備	970	1,654
短期租賃項下之租賃付款	56,723	67,268
出售物業、廠房及設備項目虧損／(收入)淨值	2,480	(3,932)
租賃修訂虧損／(收入)	2,876	(2,037)
核數師酬金	3,229	3,076
僱員福利開支(不包括董事及主要行政人員薪酬)		
薪資及實物福利	2,828,847	2,523,157
退休金計劃供款	380,603	357,095
	<u>3,209,450</u>	<u>2,880,252</u>

附註：

(a) 計入綜合損益及其他全面收益表「銷售成本」。

(b) 計入綜合損益及其他全面收益表「其他開支」。

7. 融資成本

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
銀行及其他借貸利息	70,424	98,439
租賃負債利息	<u>3,015</u>	<u>8,705</u>
銀行及其他借貸的總利息	73,439	107,144
由於時間流逝而產生的大修撥備貼現金額增加	<u>4,488</u>	<u>5,166</u>
	77,927	112,310
減：已資本化之利息	<u>(671)</u>	<u>—</u>
	<u><u>77,256</u></u>	<u><u>112,310</u></u>

8. 所得稅開支

香港利得稅乃按本年度估計應課稅溢利按16.5%計算。本集團並未就香港利得稅作出撥備，原因為其去年並未在香港產生任何應課稅溢利。

於中國內地之業務之所得稅撥備已根據現行法例、詮釋及有關慣例就年內估計應課稅溢利按適用稅率計算。根據中國內地有關稅務規則及法規，本公司之若干附屬公司因(1)從事環境保護、能源及水利業務；及／或(2)彼等具有根據中國國務院頒佈之《國務院關於實施西部大開發若干政策措施的通知》(國發[2000]33號)合資格於規定之期限內享有15%優惠企業所得稅稅率之中國內地西部地區業務而獲得所得稅豁免及減免。

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
即期稅項：		
香港	1,183	—
中國內地	<u>157,431</u>	<u>116,758</u>
	<u>158,614</u>	<u>116,758</u>
過往年度超額撥備／(撥備不足)		
中國內地	3,316	(1,681)
遞延稅項	<u>2,323</u>	<u>(6,163)</u>
	<u><u>164,253</u></u>	<u><u>108,914</u></u>

9. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股股份基本及攤薄盈利乃基於以下數據計算：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
盈利：		
本公司擁有人應佔年內溢利	<u>221,103</u>	<u>25,693</u>
股份數目：		
已發行普通股減庫存股的加權平均數	<u><u>3,556,664,000</u></u>	<u><u>3,558,142,623</u></u>

並無呈列截至2025年及2024年12月31日止年度的每股股份攤薄盈利，因為該兩個年度概無已發行潛在攤薄普通股。

10. 股息

於報告期末後，本公司董事建議就截至2025年12月31日止年度派發末期股息每股普通股2.0港仙（2024年：就截至2024年12月31日止年度派發末期股息每股1.3港仙），總金額為71,133,000港元（相當於人民幣64,020,000元）（2024年：46,237,000港元（相當於人民幣42,076,000元）），須待股東於應屆股東週年大會批准後方告作實。

11. 貿易應收款項及應收票據

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應收款項	3,603,966	3,420,935
減：信貸虧損撥備	<u>(114,831)</u>	<u>(68,451)</u>
	3,489,135	3,352,484
應收票據	<u>8,027</u>	<u>16,272</u>
	<u><u>3,497,162</u></u>	<u><u>3,368,756</u></u>

本集團與客戶的貿易條款以賒賬為主。信貸期一般為一個月，主要客戶可延長至最多三個月。各客戶信貸限額上限各不同。本集團對未支付的應收款項維持嚴格監控，且設有信貸監控部門，以盡量減低信貸風險。高級管理層定期審閱逾期結餘。鑒於上述及本集團貿易應收款項乃與大量分散客戶有關，概無重大信貸集中風險。除應收票據外，本集團並無就貿易應收款項結餘持有任何抵押品或作出其他信貸增級安排。貿易應收款項不計息。

下表載列貿易應收款項基於發票日期或收入確認日期（於當時尚未開具發票）及扣除就信貸虧損計提的撥備作出的賬齡分析：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
三個月內	1,109,354	1,363,535
四至六個月	695,593	639,632
七至十二個月	930,732	757,062
一年以上	753,456	592,255
	<u>3,489,135</u>	<u>3,352,484</u>

12. 應收環境停用費

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應收環境停用費	<u>248,667</u>	<u>333,326</u>

該結餘指就廢棄電器及電子產品處理服務應收中國中央政府（「中央政府」）的政府補貼。本集團每週於政府網上系統提交拆解數量及產品。視乎各省慣例，中央政府將委任獨立核數師每季度或每半年進行實地審核，以核實拆解實體於網上系統提交的詳情。核數師報告將由獨立核數師發出並向中央政府呈交數量確認結果。視乎處理核數師報告的內部程序，中央政府將於其網站就拆解電器數量刊發網上確認通知，且環境停用費將於網上公佈刊發後向有關實體支付。由提供廢棄電器及電子產品處理服務直至收取中央政府現金的整個確認過程介乎四至五年（2024年：四至五年）。

本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

13. 貿易應付款項及應付票據

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應付款項	691,930	575,901
應付票據	<u>3,912</u>	<u>20,000</u>
	<u>695,842</u>	<u>595,901</u>

貿易應付款項基於發票日期的賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
一個月內	190,520	264,193
一至兩個月	62,570	80,488
兩至三個月	52,469	56,464
三個月以上	386,371	174,756
	<u>691,930</u>	<u>575,901</u>

貿易應付款項為免息，通常須於30至90天內結算。

14. 計息銀行借貸

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
有抵押銀行貸款	567,559	632,954
無抵押銀行貸款	1,955,890	1,999,072
銀行借貸總額	2,523,449	2,632,026
減：於流動負債項下列示一年內到期的款項	(1,117,548)	(946,454)
非流動負債項下列示的款項	<u>1,405,901</u>	<u>1,685,572</u>

15. 股本

	每股面值 0.1港元的 普通股數目	普通股面值 千港元
法定： 於2024年1月1日、2024年12月31日及2025年12月31日	30,000,000,000	3,000,000
	每股面值為 0.1港元的 已發行股份數目	股本 人民幣千元
已發行及繳足： 於2024年1月1日	3,600,000,000	317,405
已註銷股份(附註)	(43,336,000)	(3,821)
於2024年及2025年12月31日	<u>3,556,664,000</u>	<u>313,584</u>

附註：

截至2024年12月31日止年度，本公司於聯交所購回39,700,000股股份，代價總額為22,569,000港元(相當於人民幣20,746,000元)(扣除開支前)。上述股份已於截至2024年12月31日止年度註銷。

管理層討論及分析

財務摘要

有關本集團截至2025年及2024年12月31日止年度按業務分部劃分的財務業績分析的詳情載列如下：

	收入			毛利率			本公司擁有人應佔溢利(虧損)		
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	變動 %	2025年 %	2024年 %	變動 %	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	變動 %
城市服務									
— 城市環境治理服務	5,430,091	5,253,268	3.4%	22.0%	20.9%	1.1%			
— 建設服務	64,996	57,225	13.6%	8.0%	8.0%	-			
小計	<u>5,495,087</u>	<u>5,310,493</u>	3.5%	21.8%	20.8%	1.0%	471,696	388,237	21.5%
危險廢物處理業務	478,308	536,459	(10.8)%	4.6%	5.0%	(0.4)%	(50,158)	(34,910)	(43.7)%
其他	<u>320,074</u>	<u>180,744</u>	77.1%	(1.6)%	10.8%	(12.4)%	<u>(14,589)</u>	<u>4,341</u>	(436.1)%
營運業績	<u><u>6,293,469</u></u>	<u><u>6,027,696</u></u>	4.4%	19.3%	19.1%	0.2%	<u><u>406,949</u></u>	<u><u>357,668</u></u>	13.8%
商譽、物業、廠房及設備以及 其他無形資產減值虧損							(161,537)	(237,683)	32.0%
一間附屬公司清盤收益							<u>54,800</u>	-	不適用
							300,212	119,985	150.2%
企業及其他未分配收入及開支淨額							<u>(79,109)</u>	<u>(94,292)</u>	16.1%
總計							<u><u>221,103</u></u>	<u><u>25,693</u></u>	760.6%

本集團截至2025年12月31日止年度錄得收入約人民幣62.935億元，相較於去年同期約人民幣60.277億元，增加約4.4%。本公司股東應佔年內溢利為約人民幣2.211億元，相較於去年同期約人民幣2,570萬元，增加約760.6%。每股基本盈利增加至人民幣6.22分，相較於去年同期人民幣0.72分增加人民幣5.50分。

2025年，集團圍繞「高質量發展」戰略，深入推進城市服務業務的精細化運營與管理升級，城服業務的毛利率得以提升。集團透過「以收控支」、強化應收款回款跟蹤及歷史逾期應收款欠款管理，積極參與政策性化債工作以及提高車輛使用效率等舉措，城市服務業務經營質效顯著改善。因此，集團的應收款回款、經營利潤與經營性現金流均實現增長。截至2025年12月31日止年度，本集團就城市服務業務錄得本公司股東應佔溢利約人民幣4.717億元，較去年同期約人民幣3.882億元增加21.5%。

危險廢物處理業務方面，整體仍處於行業低谷。競爭加劇、危險廢物處置的產能未得到充分運用，導致危險廢物處置價格持續走低，固定成本無法稀釋，若干項目因而出現虧損。針對危險廢物處理業務現狀，集團已啟動治虧提效專項行動計劃，以應對虧損和提升效率。透過推行資源回收轉型、技術升級降本及處置低效資產等舉措，著力改善經營質態。截至2025年12月31日止年度，本集團就危險廢物處理業務公司錄得股東應佔虧損約人民幣5,020萬元，較去年同期約人民幣3,490萬元增加43.7%。

截至2025年12月31日止年度，集團因仙居平福環境科技有限公司（「仙居項目」）發生意外洩漏事故導致暫停運營。考慮到仙居項目當時狀況，以及受其他市場參與者競爭壓力的影響，導致當地處置產能供過於求，處理價格較仙居項目投產時已明顯下降並預計回升的可能性較低，集團策略性決定終止仙居項目營運，並對相關非流動資產確認減值撥備約人民幣1.615億元。其後，法院指派清盤人接管仙居項目，集團因而對仙居項目失去控制權並將仙居項目自集團的財務報表中終止合併。因此，集團確認一間附屬公司清盤收益約人民幣5,480萬元。

同期，集團融資成本錄得約人民幣7,730萬元，較去年同期約人民幣1.123億元下降31.2%。該下降主要是由於強勁經營性現金流入，集團得以償還銀行借貸，並透過再融資安排降低整體平均借貸利率，令融資成本大幅下降，並進一步優化了資本成本結構。

業務回顧

本集團主要從事城市服務、危險廢物處理業務及廢棄電器及電子產品處理業務。

本集團的業務版圖已延伸至整個大中華地區的19個省份、4個自治區、2個直轄市以及1個特別行政區。

城市服務

城市服務指與環境衛生維護及管理有關的服務，例如道路清潔、垃圾收運、垃圾轉運站管理、公共廁所管理及其他服務。一般而言，本集團利用現有公共設施（包括垃圾轉運站及公共廁所）提供綜合城市服務。本集團的城市服務主要涵蓋綜合道路清潔、垃圾分類、垃圾收運、垃圾轉運站管理、公共廁所管理、糞便收運、綠道養護、河道保潔服務及物業管理服務（「**城市環境治理服務**」）。

本集團積極探索科技與業務的深度融合，於年內就「人機協同」作業模式開展多場景技術驗證，涵蓋道路清掃、垃圾收運等核心環節。通過引入智能裝備，本集團在提升作業效率的同時，為前線員工創造更安全、更高效的工作環境。相關探索為未來規模化應用奠定基礎，亦體現本集團以科技驅動業務升級的戰略方向。

於2025年12月31日，本集團擁有251個城市服務項目。其於截至2025年12月31日止年度變動如下：

	中國 內地項目	中國 香港項目	項目總數
於2025年1月1日	196	35	231
新增	16	28	44
終止營運	(10)	(14)	(24)
於2025年12月31日	<u>202</u>	<u>49</u>	<u>251</u>

於2025年12月31日，下表載列有關所取得的城市服務項目的分析：

	中國 內地項目	中國 香港項目	總計
所取得的城市服務項目數目	<u>16</u>	<u>28</u>	<u>44</u>
合約總值(人民幣百萬元)	<u>621.3</u>	<u>907.1</u>	<u>1,528.4</u>
估計年度收入(人民幣百萬元)	<u>207.2</u>	<u>295.0</u>	<u>502.2</u>

於2025年12月31日，本集團通過公開招標成功中標合共44個城市服務項目，合約總值及估計年度收入分別為約人民幣15.284億元及人民幣5.022億元。該等項目當中包括16個於中國內地，合約總值及估計年度收入分別為約人民幣6.213億元及人民幣2.072億元的項目；及28個於香港，合約總值及估計年度收入分別為約人民幣9.071億元及人民幣2.950億元的項目。

截至2025年12月31日止年度，本集團就該等位於中國內地及香港的44個項目錄得總收入約人民幣3.055億元。

本集團根據下列模式運營其城市服務項目：

運營模式	中國 內地項目	中國 香港項目	項目總數
運營及維護（「 運維 」）			
• 城市大管家項目	4	—	4
• 綜合保潔項目	110	4	114
• 傳統環境衛生項目政府與社會資本合作（「 PPP 」）	81	45	126
• 建造－經營－移交（「 BOT 」）	3	—	3
• 移交－經營－移交	4	—	4
總計	202	49	251

根據運維模式，本集團作為第三方專業市政運營商為其客戶進行運維，其客戶即地方政府，通常將已完工或接近完工的市政項目外判予本集團。伴隨著中國政策端對城市治理的規格及要求不斷上升，提高城市管理作業效率、提高財政資金使用效率、降低公共服務成本成為政府主管部門的核心訴求。本集團以傳統環衛服務為載體，橫向拓展業務邊界，全方位加強城市服務能力建設，通過整合產業鏈，有效集合全域清掃保潔、垃圾分類、資源化利用、市政維護、綠化管養、垃圾分類清運、市容管控、數位化城管等政府服務事項，構建「管理+服務+運營」的城市管理新模式。開發獨立的智慧城市管理平台，提供智慧城市大管家服務。

截至2025年12月31日，集團在營城市大管家項目共計4個，年服務費約人民幣6.030億元，總合同額超人民幣52億元，穩坐行業內城市大管家領先地位。未來，集團將持續聚焦城市管家項目，並不斷拓展此類業務的深度及廣度。

根據PPP模式，本集團與地方政府訂立經營特許權安排，以監管本集團利用該等資產提供服務的範圍及價格，並載列在安排期限結束時處理該等資產的任何重大剩餘權益的方法。

危險廢物處理業務

危險廢物處理業務包括提供無害化處置服務及銷售回收循環利用產品。

處置主要用於並無其他合適處理方法的廢物。無害化處置旨在消除或盡量減少危險廢物可能對環境造成的負面影響。填埋及焚燒為固體危險廢物最常見的兩種處理方法。對於液體危險廢物，常見的處理方法包括物化及淨化。於處理前，危險廢物需要按其性質以若干預處理方法處理。常見的預處理方法包括物理－化學方法及凝固法或穩定法。

作為其無害化處置服務的一部分，本集團為工業公司及醫療機構處理及安全處置危險廢物，並向彼等收取廢物處理費。本集團的業務主要涵蓋收集、運輸、貯存及處置醫療廢物及工業固體廢物等廢物。

通過回收利用本集團收購的廢舊甲醇及混醇，本集團利用其先進的回收循環利用技術能夠生產甲醇、乙醇、丙醇及丁醇等相關產品，並自銷售該等產品產生收益。另外，資源化處置技術也涵蓋有矽銅渣、蝕刻液廢水的倉儲、轉運、處理、脫水及產品分離等系統、除臭設施及相關輔助設施，採用濕法處置工藝對矽銅渣進行分離及資源化利用，成為無害化業務的有益補充。

於2025年12月31日，本集團有10個在營危險廢物處理項目（2024年：10個項目）。截至2025年12月31日，從事無害化處置項目的處理設施的總設計處理能力為每年419,716噸（2024年：419,716噸），從事回收循環利用項目的處理設施的總設計處理能力為每年280,000噸（2024年：280,000噸）。

年內，仙居項目因發生意外洩漏事故導致暫停運營。考慮到仙居項目當時狀況，以及受其他市場參與者競爭壓力的影響，導致當地處置產能供過於求，銷售價格已明顯下降。集團策略性決定終止該項目營運終止運營有助於本集團聚焦資源於更具增長潛力的業務領域。與此同時，本集團持續推進危險廢物處理業務的「資源回收轉型」，通過技術升級提升附加值，並嚴格控制資本開支，以改善該業務的經營素質。

其他業務

其他業務指廢棄電器及電子產品處理業務。截至2025年12月31日，本集團有2個產生收入的廢棄電器及電子產品處理項目。

本集團主要從當地廢棄電器及電子產品回收站採購廢棄電器及電子產品。我們拆卸的設備類別包括電腦、冰箱、電視機、洗衣機及空調。

截至2025年12月31日止年度，我們的廢棄電器及電子產品處理業務的收入為約人民幣3.201億元（2024年：人民幣1.807億元），佔本集團總收入約5.1%（2024年：3.0%）。

財務表現

收入及毛利率

本集團的總收入由截至2024年12月31日止年度約人民幣60.277億元增加至截至2025年12月31日止年度的約人民幣62.935億元，上升約4.4%，主要由於本集團城市服務的收入增加。

本集團的毛利率由截至2024年12月31日止年度的19.1%上升至截至2025年12月31日止年度的19.3%，主要由於城市服務的毛利率上升。

城市服務

下表載列本集團城市服務按業務地理位置劃分的收入及毛利率分析：

	收入			毛利率		
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	變動 %	2025年 %	2024年 %	變動 %
城市環境治理服務						
– 中國內地	4,915,739	4,918,512	(0.1)%	23.7%	21.9%	1.8%
– 香港	514,352	334,756	53.6%	6.1%	6.1%	–
小計	5,430,091	5,253,268	3.4%	22.0%	20.9%	1.1%
建設服務						
– 中國內地	64,996	57,225	13.6%	8.0%	8.0%	–
總計	5,495,087	5,310,493	3.5%	21.8%	20.8%	1.0%

截至2025年12月31日止年度，本集團錄得總收入約人民幣54.951億元（截至2024年12月31日止年度：人民幣53.105億元）。於2025年12月31日，本集團共有251個城市服務項目（2024年12月31日：231個）。

- 城市環境治理服務

截至2025年12月31日止年度，本集團自其城市服務項目錄得總收入約人民幣54.301億元（截至2024年12月31日止年度：人民幣52.533億元）。該增加主要歸因於香港城市環境治理服務收入，相關業務領域於截至2024年12月31日止年度內購入。

中國內地城市環境治理服務的毛利率為23.7%（截至2024年12月31日止年度：21.9%）。

香港城市環境治理服務的毛利率為6.1%（截至2024年12月31日止年度：6.1%）。

- 建設服務

截至2025年12月31日止年度，本集團就其城市服務按BOT基準訂立服務特許權合約。在建的城市服務設施主要位於山東省及四川省。截至2025年12月31日止年度，本集團自其城市服務項目的建設服務錄得總收入約人民幣6,500萬元（截至2024年12月31日止年度：5,720萬元）。

建設服務的毛利率為8.0%（截至2024年12月31日止年度：8.0%）。根據香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第12號服務特許權安排，本集團參照建設階段所提供的建設服務的公平值確認建設收入。建設收入使用完成百分比方式確認。

危險廢物處理服務

下表載列本集團危險廢物處理服務項目的銷售價格分析：

	2025年	2024年	變動
收入(人民幣千元)	478,308	536,459	(10.8)%
實際處理量／銷售量(噸)	305,365	332,631	(8.2)%
平均處理／銷售價格(人民幣元／噸)	<u>1,566</u>	<u>1,613</u>	<u>(2.9)%</u>

截至2025年12月31日止年度，本集團就其危險廢物處理服務項目錄得總收入人民幣4.783億元（截至2024年12月31日止年度：人民幣5.365億元）。

本集團危險廢物處理服務項目的毛利率由截至2024年12月31日止年度的5.0%下降至截至2025年12月31日止年度的4.6%。

收入及毛利下降乃主要由於：(i)廢物無害化處置項目實際處理量減少，總處理量由2024年的332,631噸減少至2025年的305,365噸；及(ii)廢物無害化處置項目與回收循環利用項目平均售價雙雙下降，由截至2024年12月31日止年度的每噸人民幣1,613元減少至截至2025年12月31日止年度的每噸人民幣1,566元。

其他收入及收益淨額

截至2025年12月31日止年度，其他收入及收益淨額增加至人民幣9,890萬元，去年則為人民幣5,290萬元。該增加主要由於一間附屬公司清盤收益所得人民幣約5,480萬元所致。

行政開支

截至2025年12月31日止年度，行政開支減少至人民幣5.477億元，去年同期則為人民幣5.935億元。減少主要由於成本管控措施及組織架構及崗位優化，使得辦公室租金及辦公開支減少。

其他開支

其他開支主要為貿易應收款項及應收環境停用費信貸減值撥備、存貨減值虧損、罰款及其他運營開支等。截至2025年12月31日止年度的其他開支增加至人民幣7,240萬元，而去年同期則為人民幣4,870萬元。增幅乃主要由於截至2025年12月31日止年度的貿易應收款項信貸減值撥備及其他運營開支增加所致。

融資成本

融資成本主要為銀行及其他借貸之利息。融資成本減少主要由於(i)平均銀行借貸減少；及(ii)截至2025年12月31日止年度就銀行借貸支付的市場利率減少所致。

商譽、物業、廠房及設備以及其他無形資產減值虧損

截至2025年12月31日止年度

減值虧損指截至2025年12月31日止年度若干物業、廠房及設備及危險廢物處理項目的其他無形資產的賬面值計提的減值撥備。

仙居項目為本公司間接全資附屬公司，於2018年成立，主要從事危險廢物處理服務。2024年初，廠房設施周圍環境發現意外洩漏事故，導致立即暫停運營。後續預計需要額外成本和時間才能恢復仙居項目的生產。考慮到仙居項目當時狀況，以及受其他市場參與者競爭壓力的影響，導致當地處置產能供過於求，銷售價格較仙居項目投產時已明顯下降並預計回升的可能性較低，本公司策略性地決定停止仙居項目營運以專注於其他可持續增長機會，並認為仙居項目相關資產需要減值撥備。

仙居項目非流動資產主要包括物業、廠房及設備、使用權資產(租賃土地)及其他無形資產，合計金額約為人民幣2.013億元。方程評估有限公司(獲估值顧問服務ISO-9001之專業估值公司)已獲本集團委任，估計仙居項目資產的可收回金額(即公允價值減處置成本)約為人民幣3,980萬元。因此，本集團於截至2025年12月31日止年度確認物業、廠房及設備以及其他無形資產減值撥備約人民幣1.615億元，其中包括(i)物業及廠房減值虧損撥備約人民幣9,540萬元；(ii)設備減值虧損撥備約人民幣6,580萬元；及(iii)其他無形資產減值虧損撥備約人民幣30萬元。

有關仙居項目減值虧損撥備的詳情載於本公司日期為2025年8月15日的公告。

截至2024年12月31日止年度

商譽減值虧損是指本集團在截至2024年12月31日止年度，因產業競爭持續加劇及盈利能力下降而對來自危險廢物處理業務的商譽賬面值作出的減值撥備。

所得稅開支

所得稅開支由截至2024年12月31日止年度的人民幣1.089億元增加至截至2025年12月31日止年度的人民幣1.643億元，乃主要由於城市服務的持續業務擴張。

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備包括樓宇、廠房及機器、租賃物業裝修、傢具、裝置及設備、汽車及在建工程。截至2025年12月31日止年度，物業、廠房及設備的減少主要由於(i)計提折舊；及(ii)截至2025年12月31日止年度物業、廠房及設備確認的減值虧損。

使用權資產

使用權資產代表在租賃期內使用資產的權利，其包括樓宇、汽車及租賃土地。使用權資產減少乃由於截至2025年12月31日止年度計提折舊。

商譽

商譽主要指收購經營城市服務的附屬公司所產生的商譽。該變動乃由於外匯差異所致。

服務特許權安排

服務特許權安排乃涉及本集團作為代表相關政府機構的城市服務供應商的安排，經營為期15至30年。該增加主要由於以下兩項的淨影響所致：(i)服務特許權安排新增的一項城市服務項目，及(ii)截至2025年12月31日止年度計提的攤銷。

貿易應收款項及應收票據

貿易應收款項及應收票據增加，主要由於城市服務的持續業務擴張。

應收環境停用費

應收環境停用費指就本集團的廢棄電器及電子產品處理服務項目應收中國中央政府的政府補貼。減少主要由於年內應收款項回款所致。

預付款項、按金及其他應收款項

預付款項、按金及其他應收款項的增加乃主要由於收購物業、廠房及設備以及經營特許權的預付款項增加。

現金及現金等價物

現金及現金等價物增加人民幣3.804億元，主要是由於(i)年內實現強勁經營現金流入；及(ii)同期資本支出減少。

貿易應付款項及應付票據

貿易應付款項及應付票據指採購本集團危險廢物處理業務所用原材料及本集團機械車輛所用汽油及城市服務所用其他消耗品而應付第三方的款項。增加主要由於本集團城市服務的業務規模擴張，採購相應增長所致。

其他應付款項及應計費用

其他應付款項及應計費用主要指收購物業、廠房及設備的應付款項，以及本集團的開支、租賃負債、應付關聯方及非控股股東款項之應計費用。減少主要由於本集團的開支之應計費用及收購物業、廠房及設備的應付款項減少。

計息銀行借貸

銀行借貸減少主要由於在截至2025年12月31日止年度償還銀行借貸。

流動資金及財務資源

本集團採取保守之庫務政策，並嚴格控制其現金及風險管理。本集團之現金及現金等價物主要以港元及人民幣計值。現金盈餘一般存放作為港元及人民幣短期存款。

於2025年12月31日，本集團之現金及現金等價物為約人民幣13.201億元(2024年12月31日：約人民幣9.397億元)。

於2025年12月31日，本集團之銀行及其他借貸為人民幣25.234億元(2024年12月31日：人民幣26.320億元)。

於2025年12月31日之淨負債比率(即銀行及其他借貸減現金及現金等價物(「債務淨額」)除以總權益)為30.8%(2024年12月31日：44.4%)。淨負債比率下降乃主要由於年內經營現金的強勁流入及清償銀行借貸導致債務淨額減少所致。

資本支出

截至2025年12月31日止年度，本集團之資本開支總額為人民幣2.445億元（2024年：人民幣6.277億元），其中已支付人民幣1.311億元、人民幣60萬元、人民幣2,160萬元、人民幣9,120萬元及無（2024年：人民幣4.961億元、人民幣120萬元、人民幣3,380萬元、人民幣5,660萬元及人民幣4,000萬元）分別用作添置物業、廠房及設備、其他無形資產、使用權資產、服務特許權安排及收購一間附屬公司。

未來展望

城市服務：築基提質，智變新生

二零二六年是國家「十五五」規劃的開局之年，也是集團全面邁向高品質發展的關鍵之年。面對行業「提質增效、數智驅動」的深刻變革，集團將緊扣「高質量發展」戰略主線，以數智化轉型為核心引擎，推動城市服務業務實現從規模擴張向價值創造的根本性轉變。

集團將聚焦「風險低、盈利好、增長穩」三大策略支柱，以數智化重構核心競爭力。通過精益運營體系的全面升級，持續提升人效、車效與資產周轉效率；依託智能裝備規模化應用，推動作業模式向「人機協同」深度變革；堅持「質的提升優先於量的擴張」，以「1+N+X」數智化城市管家產品體系構建差異化競爭優勢，在增量市場中構築競爭優勢，為集團高質量發展注入持久動能，為股東創造長遠價值。

危廢業務：主動優化結構，審慎推進業務轉型

2025年，危險廢物處理行業仍處於週期性低谷，市場產能過剩導致處置價格持續受壓，行業競爭加劇。面對嚴峻的市場環境，本集團主動優化業務結構，有序壓縮危險廢物處理業務規模，以降低經營風險並集中資源發展核心業務。

展望未來，本集團將繼續審視危險廢物業務的佈局，採取「擇優發展、有進有退」的策略，在行業整合過程中把握結構性機遇，逐步實現業務優化與價值提升。

抵押本集團資產

本集團於2025年12月31日的有抵押銀行及其他借貸乃以下列各項抵押：

- (i) 於2025年及2024年12月31日，本集團於附屬公司的股本權益及一名非控股股東於一間附屬公司的股本權益的質押；及
- (ii) 於2025年及2024年12月31日，若干本集團物業、廠房及設備、使用權資產以及經營特許權的質押。

除上文所披露者外，於2025年12月31日，本集團並無押記任何本集團資產。

或然負債

於2025年12月31日，履約保證金人民幣103,963,000元（2024年：人民幣132,062,000元）由銀行及保險公司以本集團客戶為受益人作出，作為本集團妥善履行及遵守本集團與其客戶之間訂立的合約項下責任的擔保。

外匯風險

本公司大部分附屬公司於中國經營，且大部分交易以人民幣計值及結算。本集團若干附屬公司的資產及負債以港元計值。由於編製本集團綜合賬目時進行貨幣換算，匯率波動將影響本集團的資產淨值。倘港元兌人民幣出現升值／貶值，則本集團將錄得本集團資產淨值減少／增加。截至2025年12月31日止年度，本集團並無採用衍生金融工具以對沖其外幣風險。

僱員及薪酬政策

於2025年12月31日，本集團聘用63,533名僱員（2024年12月31日：67,219名僱員），截至2025年12月31日止年度產生總員工成本約人民幣32.095億元（截至2024年12月31日止年度：約人民幣28.803億元）。本集團的薪酬待遇一般參考市場條款及個人長處而制訂架構。薪金一般按年根據表現評核及其他相關因素而進行檢討。

重大投資、重大收購及出售附屬公司

本集團截至2025年12月31日止年度概無任何重大投資、重大收購及出售附屬公司。

報告期後影響本集團的重大事件

自2025年12月31日起直至本公告日期，概無發生影響本集團的重大事件。

股息

董事會建議就截至2025年12月31日止年度派付末期股息每股普通股2.0港仙（「建議末期股息」）（2024年：1.3港仙）。建議末期股息須待股東於本公司於2026年5月27日（星期三）舉行的股東週年大會上批准後，派付予於2026年6月5日（星期五）名列本公司股東名冊的本公司股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

就股東週年大會

本公司將於2026年5月22日（星期五）至2026年5月27日（星期三）（首尾兩日包括在內）暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會登記任何股份轉讓。確定股東具有即將舉行的股東週年大會出席權、投票權等的股權登記日為2026年5月27日（星期三）。為符合資格出席訂於2026年5月27日（星期三）舉行的本公司應屆股東週年大會並於會上投票，所有填妥的過戶表格連同有關股票，須於2026年5月21日（星期四）下午四時三十分前送達本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司（地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓），以辦理登記手續。

就獲派建議末期股息的資格

本公司將於2026年6月3日（星期三）至2026年6月5日（星期五）（首尾兩日包括在內）暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會登記任何股份轉讓。確定股東具有獲派建議末期股息的股權登記日為2026年6月5日（星期五）。為符合資格獲派建議末期股息，所有填妥的過戶表格連同有關股票，須於2026年6月2日（星期二）下午四時三十分前送達本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司（地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓），以辦理登記手續。待本公司股東於應屆股東週年大會上批准後，建議末期股息將於2026年6月30日（星期二）或前後派付。

購買、出售或贖回本公司已上市證券

本公司或其任何附屬公司於截至2025年12月31日止年度概無購買、出售或贖回任何本公司已上市證券。

遵守企業管治守則

本公司注重維持高水平的企業管治以實現可持續發展及提升企業績效。董事會及本集團管理層致力遵守企業管治原則，並採用符合法律及商務標準的良好企業管治常規，專注內部監控、風險管理、公平披露及對全體股東負責等範疇，確保本集團所有業務的透明度及問責性。本公司相信有效的企業管治乃提升股東價值及保障股東權益的重要因素。董事會將繼續不時檢討及改善本集團企業管治常規，以確保本集團在董事會的有效領導下，為股東取得最大回報。

本公司已採納聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄C1所載企業管治守則（「企業管治守則」）的守則條文。董事會認為，截至2025年12月31日止年度，本公司已遵守載於企業管治守則的所有適用守則條文。

董事會將繼續定期檢討企業管治守則的遵守情況以維護本公司股東的利益及使本公司股東的利益最大化。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為董事進行本公司證券交易之操守守則。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認於截至2025年12月31日止年度內均已遵守標準守則所載之規定標準。

審計委員會及審閱全年業績

本公司審計委員會（「審計委員會」）由三名獨立非執行董事（即胡德光先生（審計委員會主席）、杜歡政博士及楊莉珊女士）組成。審計委員會主要負責審閱及監督本公司的財務申報程序、風險管理及內部監控。審計委員會已審閱本集團截至2025年12月31日止年度的全年業績。審計委員會認為於編製相關業績時已採納適當的會計政策，並已遵守上市規則的適用規定，且已作出充分披露。

德勤•關黃陳方會計師行的工作範圍

載於初步公告中有關本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表的數字及其有關附註已由本集團核數師德勤•關黃陳方會計師行與獲董事會於2026年3月24日批准的年內本集團經審核綜合財務報表的數額核對一致。德勤•關黃陳方會計師行就此方面進行的工作並不構成核證工作，因此，德勤•關黃陳方會計師行並無就初步公告發表意見或出具保證結論。

刊發全年業績及年度報告

本全年業績公告於本公司網站(www.beur.net.cn)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)刊發。載有上市規則規定所有資料之本公司截至2025年12月31日止年度的年度報告將適時寄發予本公司股東，並於上述網站可供查閱。

致謝

董事會謹此向各股東及業務夥伴就一直以來的支持，以及向所有員工於年內的貢獻及努力，致以衷心謝意。

承董事會命
北控城市資源集團有限公司
主席
周敏

香港，2026年3月24日

於本公告日期，本公司執行董事為周敏先生（主席）、趙克喜先生（行政總裁）、李海楓先生、于立國先生及周塵先生；及本公司獨立非執行董事為胡德光先生、杜歡政博士及楊莉珊女士。