

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## Beijing Enterprises Urban Resources Group Limited

### 北控城市資源集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：3718)

## 截至2024年12月31日止年度之全年業績公告

### 摘要

- 本集團截至2024年12月31日止年度錄得收入約人民幣60.277億元，相較於截至2023年12月31日止年度約人民幣50.576億元，增加約19.2%。
- 截至2024年12月31日止年度，本公司股東應佔年內溢利為約人民幣2,570萬元，相較於截至2023年12月31日止年度約人民幣2.847億元，下降約91.0%。該下降乃主要由於截至2024年12月31日止年度確認的商譽減值虧損人民幣2.377億元。商譽減值虧損為一次性非現金開支，對本集團現金流量並無影響。
- 本集團的財務狀況及現金流量仍然穩健，生產經營維持正常順利。城市服務市場需求依然強勁。本集團通過公開招標及收購取得64個城市服務項目，合約總值及估計年度收入分別為約人民幣78.475億元及人民幣14.969億元。
- 截至2024年12月31日止年度擬派末期股息每股1.3港仙。全年股息為2.5港仙。

北控城市資源集團有限公司(「本公司」)之董事(「董事」)會(「董事會」)謹此宣佈本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)截至2024年12月31日止年度之綜合年度業績，以及本集團於2024年12月31日之綜合財務狀況表，連同截至2023年12月31日止年度之比較數字如下：

## 綜合損益及其他全面收益表

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
收入	3	6,027,696	5,057,613
銷售成本		<u>(4,878,861)</u>	<u>(4,034,791)</u>
毛利		1,148,835	1,022,822
其他收入及收益淨額	4	52,922	97,021
行政開支		(593,508)	(523,706)
銷售及分銷開支		(13,389)	(26,279)
其他開支		(48,674)	(30,937)
融資成本	6	(112,310)	(113,978)
商譽減值虧損		(237,683)	—
分佔合營公司(虧損)/溢利		<u>(930)</u>	<u>441</u>
除稅前溢利	5	195,263	425,384
所得稅開支	7	<u>(108,914)</u>	<u>(86,044)</u>
年內溢利		<u><u>86,349</u></u>	<u><u>339,340</u></u>
應佔：			
本公司擁有人		25,693	284,734
非控股權益		<u>60,656</u>	<u>54,606</u>
		<u><u>86,349</u></u>	<u><u>339,340</u></u>
每股盈利	8		
基本及攤薄		<u>人民幣0.72分</u>	<u>人民幣7.91分</u>

## 綜合損益及其他全面收益表(續)

截至2024年12月31日止年度

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
年內溢利	86,349	339,340
隨後期間可能重新分類至損益的其他全面虧損：		
匯兌差額：		
— 換算海外業務	(3,725)	(39,628)
隨後期間不會重新分類至損益的其他全面收益：		
匯兌差額：		
— 換算功能貨幣為呈列貨幣	7,668	31,794
年內其他全面收益／(開支)，扣除所得稅	3,943	(7,834)
年內全面收益總額	90,292	331,506
應佔：		
本公司擁有人	29,636	276,900
非控股權益	60,656	54,606
	90,292	331,506

# 綜合財務狀況表

2024年12月31日

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		2,582,861	2,609,776
使用權資產		292,263	309,073
商譽		16,551	247,954
服務特許權安排		465,804	482,197
其他無形資產		15,107	15,962
於合營公司的投資		48,974	40,816
預付款項、按金及其他應收款項		31,882	69,527
遞延稅項資產		90,221	66,228
非流動資產總值		<u>3,543,663</u>	<u>3,841,533</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		74,763	54,117
貿易應收款項及應收票據	10	3,368,756	2,494,426
應收環境停用費	11	333,326	367,497
其他可收回稅項		113,934	150,413
預付款項、按金及其他應收款項		191,924	125,989
受限制現金及已抵押存款		14,600	12,068
現金及現金等價物		939,671	1,080,749
流動資產總值		<u>5,036,974</u>	<u>4,285,259</u>
資產總值		<u>8,580,637</u>	<u>8,126,792</u>

## 綜合財務狀況表（續）

2024年12月31日

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項及應付票據	12	595,901	447,062
其他應付款項及應計費用		1,031,548	809,990
其他應付稅項		41,334	33,340
應付所得稅		67,035	33,439
計息銀行借貸	13	946,454	1,270,109
流動負債總額		<u>2,682,272</u>	<u>2,593,940</u>
流動資產淨值		<u>2,354,702</u>	<u>1,691,319</u>
資產總值減流動負債		<u>5,898,365</u>	<u>5,532,852</u>
<b>非流動負債</b>			
遞延收入		153,075	160,092
其他應付款項及應計費用		55,688	62,960
遞延稅項負債		60,020	42,190
計息銀行借貸	13	1,685,572	1,292,030
大修撥備		130,352	123,532
非流動負債總額		<u>2,084,707</u>	<u>1,680,804</u>
資產淨值		<u><u>3,813,658</u></u>	<u><u>3,852,048</u></u>
<b>權益</b>			
本公司擁有人應佔權益			
股本	14	313,584	317,405
儲備		2,769,984	2,844,375
		<u>3,083,568</u>	<u>3,161,780</u>
非控股權益		<u>730,090</u>	<u>690,268</u>
權益總額		<u><u>3,813,658</u></u>	<u><u>3,852,048</u></u>

# 財務報表附註

## 1. 一般資料

本公司為於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。其直接及最終控股公司為北控水務集團有限公司（「北控水務集團」）（為於百慕達註冊成立且其股份於聯交所主板上市之有限公司）。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。主要營業地點為香港灣仔港灣道18號中環廣場67樓6706-07室。

本公司為投資控股公司。年內，本集團主要參與以下活動：

- 提供城市服務
- 提供危險廢物處理服務
- 提供廢棄電器及電子產品處理服務及銷售拆解產品

綜合財務報表以人民幣（「人民幣」）呈列。於本年度，本公司的功能貨幣已由港元（「港元」）變更為人民幣。本公司董事認為，由於本公司為持有附屬公司（主要經濟環境位於中國內地）的投資控股公司，且鑒於港元借貸的還款，餘下融資安排乃以人民幣計值，故人民幣能更好地反映實體運營所在的主要經濟環境。

## 2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）

### 2.1 本年度強制生效之香港財務報告準則之修訂

本集團於本年度首次應用由香港會計師公會（「香港會計師公會」）所頒佈的香港財務報告準則之修訂，該等修訂於本集團2024年1月1日開始的年度期間就編製綜合財務報表強制生效：

香港財務報告準則第16號之修訂	售後租回之租賃負債
香港會計準則第1號之修訂	負債分類為流動或非流動以及香港 詮釋第5號之相關修訂（2020年）
香港會計準則第1號之修訂	附有契諾之非流動負債
香港會計準則第7號及香港 財務報告準則第7號之修訂	供應商融資安排

除下文所述者外，於本年度應用香港財務報告準則之修訂對本集團於本年度及過往年度之財務狀況及表現及／或該等綜合財務報表所載之披露並無產生重大影響。

### 2.1.1 應用香港會計準則第1號之修訂「負債分類為流動或非流動以及香港詮釋第5號之相關修訂(2020年)」、「2020年修訂」及香港會計準則第1號之修訂「附有契諾之非流動負債」(「2022年修訂」)的影響

本集團於本年度首次應用該等修訂。

2020年修訂為評估將清償期限延遲至自報告日期起至少十二個月的權利提供澄清及額外指引，以將負債分類為流動或非流動，其中：

- 訂明將負債分類為流動或非流動應基於報告期末已存在的權利。具體而言，分類不應受到管理層意圖或預期在12個月內清償負債的影響。
- 澄清負債的清償可以是向交易對手轉讓現金、貨物或服務，或實體本身的權益工具。倘負債之條款可由交易對手選擇以轉讓實體本身之權益工具清償，則該等條款不會影響負債分類為流動或非流動，惟實體必須應用香港會計準則第32號「金融工具：呈列」將該項選擇權獨立確認為權益工具。

就以遵守契諾為條件將清償期限延遲至自報告日期起至少十二個月的權利而言，2022年修訂特別澄清，即使遵守契諾的情況在報告日期後方進行評估，只有實體於報告期間結束時或之前必須遵守的契諾，才會影響實體將負債清償期限延遲至報告日期後至少十二個月的權利。2022年修訂亦訂明實體於報告期後必須遵守的契諾(即未來契諾)不會影響負債於報告日期被分類為流動或非流動。然而，倘實體延遲清償負債的權利取決於實體在報告期後十二個月內遵守契諾，則實體應披露有關資料，以便財務報表使用者了解負債在報告期後十二個月內變成須予償還的風險。此將包括有關契諾的資料、相關負債的賬面金額以及顯示實體可能難以遵守契諾的事實及情況(如有)。

根據過渡條文，本集團已對負債分類為流動或非流動追溯應用新會計政策。於本年度應用該等修訂對綜合財務報表並無重大影響。

## 2. 經營分部資料

就管理而言，本集團基於產品及服務劃分業務單位，並擁有如下三個可呈報經營分部：

- (a) 提供城市環境治理服務及建設服務的城市服務分部；
- (b) 提供危險廢物處理服務的危險廢物處理分部；及
- (c) 主要包括廢棄電器及電子產品處理服務及銷售拆解產品的「其他」分部。

管理層單獨監察本集團的經營分部的業績，以就資源分配及表現評估作出決策。分部表現乃根據可呈報分部溢利評估，為經調整年內母公司擁有人應佔溢利的計量。經調整年內母公司擁有人應佔溢利之計量乃與本集團年內母公司擁有人應佔溢利之計量一致，惟計量時並不包括企業及其他未分配收入及開支。

以下為本集團按可呈報分部劃分的收入及業績分析：

	城市服務		危險廢物處理		其他		總計	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
分部收入(附註3)	5,310,493	4,343,559	536,459	546,759	180,744	167,295	6,027,696	5,057,613
銷售成本	(4,208,139)	(3,428,821)	(509,518)	(452,448)	(161,204)	(153,522)	(4,878,861)	(4,034,791)
毛利	<u>1,102,354</u>	<u>914,738</u>	<u>26,941</u>	<u>94,311</u>	<u>19,540</u>	<u>13,773</u>	<u>1,148,835</u>	<u>1,022,822</u>
分部業績	<u>572,135</u>	<u>468,073</u>	<u>(55,668)</u>	<u>26,256</u>	<u>10,771</u>	<u>15,118</u>	<u>527,238</u>	<u>509,447</u>
企業及其他未分配 收入及開支淨額：								
— 企業收益							1,626	7,365
— 融資成本							(59,234)	(61,331)
— 商譽減值虧損							(237,683)	-
— 企業及其他未 分配開支							(36,684)	(30,097)
							<u>(331,975)</u>	<u>(84,063)</u>
除稅前溢利							195,263	425,384
所得稅開支							(108,914)	(86,044)
年內溢利							<u>86,349</u>	<u>339,340</u>
年內分部溢利/(虧損)	463,591	387,372	(54,934)	20,845	9,667	15,186	418,324	423,403
非控股權益	(75,354)	(48,032)	20,024	1,805	(5,326)	(8,379)	(60,656)	(54,606)
母公司擁有人	<u>388,237</u>	<u>339,340</u>	<u>(34,910)</u>	<u>22,650</u>	<u>4,341</u>	<u>6,807</u>	<u>357,668</u>	<u>368,797</u>
企業及其他未分配 收入及開支淨額							<u>(331,975)</u>	<u>(84,063)</u>
							<u>25,693</u>	<u>284,734</u>
其他分部資料：								
分佔合營公司 溢利/(虧損)	802	1,637	(1,732)	(1,196)	-	-	(930)	441
於綜合損益表確認的 減值虧損淨額及存貨 撇減至可變現淨值	23,488	6,720	2,777	2,379	6,733	-	32,998	9,099
折舊及攤銷	463,089	444,814	136,900	105,173	5,022	7,204	605,011	557,191
資本支出*	<u>511,105</u>	<u>650,382</u>	<u>114,184</u>	<u>268,005</u>	<u>2,414</u>	<u>1,332</u>	<u>627,703</u>	<u>919,719</u>

\* 資本支出包括添置物業、廠房及設備、使用權資產、服務特許權安排、其他無形資產及收購一間附屬公司。



## 地區資料

本集團的業務位於中國內地及香港。

有關本集團來自外部客戶收入的資料乃根據業務地點呈列。有關本集團非流動資產的資料乃根據資產的地理位置呈列。

	收入		非流動資產	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
中國內地	<b>5,692,940</b>	5,057,613	<b>3,398,126</b>	3,705,768
香港	<b>334,756</b>	—	<b>23,434</b>	10
	<b><u>6,027,696</u></b>	<b><u>5,057,613</u></b>	<b><u>3,421,560</u></b>	<b><u>3,705,778</u></b>

附註：非流動資產不包括金融工具及遞延稅項資產。

## 有關主要客戶的資料

截至2024年及2023年12月31日止年度，概無收入來自與單一外部客戶進行佔本集團總收入超過10%的交易。

## 3. 收入

### 收入分類

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
客戶合約收入		
城市服務		
— 城市環境治理服務	<b>5,253,268</b>	4,060,872
— 建設服務	<b>57,225</b>	282,687
	<b><u>5,310,493</u></b>	<b><u>4,343,559</u></b>
危險廢物處理業務		
— 無害化處置服務	<b>364,875</b>	314,480
— 銷售回收循環利用產品	<b>171,584</b>	232,279
	<b><u>536,459</u></b>	<b><u>546,759</u></b>
銷售拆解產品	<b><u>128,560</u></b>	<b><u>110,959</u></b>
	<b>5,975,512</b>	5,001,277
其他來源的收入		
環境停用費收入	<b>52,184</b>	56,336
	<b><u>6,027,696</u></b>	<b><u>5,057,613</u></b>

#### 4. 其他收入及收益淨額

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
利息收入	9,686	16,564
政府補貼(附註(a))	20,256	29,415
增值稅退稅(附註(b))	1,285	10,914
增值稅加計扣除(附註(c))	1,765	16,619
出售物業、廠房及設備項目收益	3,932	7,536
銷售廢料	3,469	2,862
其他	12,529	13,111
	<u>52,922</u>	<u>97,021</u>

附註：

- (a) 於年內確認的政府補貼指自若干政府機構收取的補助。該等補助概無有關未達成條件或或然事項。
- (b) 根據中國國家稅務總局及財政部聯合頒佈的《資源綜合利用產品和勞務增值稅優惠目錄》(財稅[2015]78號)，若干附屬公司可獲退回已付／應付增值稅50%至70%。
- (c) 若干附屬公司亦可根據中國國家稅務總局、財政部及中國海關總署頒佈的規則下就進項增值稅獲10%至15%的增值稅加計扣除。

## 5. 除稅前溢利

本集團的除稅前溢利乃在扣除／(計入) 以下後達致：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
已售存貨成本(附註(a))	324,883	325,520
已提供服務成本(附註(a))	4,480,982	3,642,617
物業、廠房及設備折舊	488,716	446,191
使用權資產折舊	41,269	42,396
服務特許權安排攤銷(附註(a))	72,996	66,654
無形資產攤銷	2,030	1,950
撇減／(撇減撥回) 存貨至可變現淨值(附註(b))	1,998	(1,901)
貿易應收款項減值虧損及應收環境停用費淨額(附註(b))	31,000	11,000
大修撥備	1,654	2,466
短期租賃項下之租賃付款	67,268	59,047
租賃修訂(收入)／虧損	(2,037)	347
核數師酬金	3,076	3,420
僱員福利開支(不包括董事及主要行政人員薪酬)：		
薪資及實物福利	2,523,157	2,215,128
退休金計劃供款	357,095	259,260
總計	<u>2,880,252</u>	<u>2,474,388</u>

附註：

- (a) 計入綜合損益及其他全面收益表「銷售成本」。
- (b) 計入綜合損益及其他全面收益表「其他開支」。

## 6. 融資成本

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
銀行及其他借貸利息	98,439	106,692
租賃負債利息	8,705	6,009
	<hr/>	<hr/>
銀行及其他借貸的總利息	107,144	112,701
由於時間流逝而產生的大修撥備貼現金額增加	5,166	6,781
	<hr/>	<hr/>
融資成本總額	112,310	119,482
減：已資本化之利息	-	(5,504)
	<hr/>	<hr/>
	<b>112,310</b>	<b>113,978</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

## 7. 所得稅開支

本集團並未就香港利得稅作出撥備，原因為該兩個年度內並未在香港產生任何應課稅溢利。

於中國內地之業務之所得稅撥備已根據現行法例、詮釋及有關慣例就年內估計應課稅溢利按適用稅率計算。根據中國內地有關稅務規則及法規，本公司之若干附屬公司因(1)從事環境保護、能源及水利業務；及／或(2)彼等具有根據中國內地國務院頒佈之《國務院關於實施西部大開發若干政策措施的通知》(國發[2000]33號)合資格於規定之期限內享有15%優惠企業所得稅稅率之中國內地西部地區業務而獲得所得稅豁免及減免。

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
即期稅項：		
中國內地	115,077	84,852
遞延稅項	(6,163)	1,192
	<hr/>	<hr/>
	<b>108,914</b>	<b>86,044</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

## 8. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股股份基本及攤薄盈利乃基於以下數據計算：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
盈利：		
本公司擁有人應佔年內溢利	<u>25,693</u>	<u>284,734</u>
股份數目：		
已發行普通股減庫存股的加權平均數	<u>3,558,142,623</u>	<u>3,599,901,326</u>

並無呈列截至2024年及2023年12月31日止年度的每股股份攤薄盈利，因為該兩個年度概無已發行潛在攤薄普通股。

## 9. 股息

於報告期末後，本公司董事建議就截至2024年12月31日止年度派發末期股息每股普通股1.3港仙（2023年：就截至2023年12月31日止年度派發末期股息每股1.5港仙），總金額為46,237,000港元（相當於人民幣42,538,000元）（2023年：53,350,000港元（相當於人民幣48,548,000元）），須待股東於應屆股東週年大會批准後方告作實。

## 10. 貿易應收款項及應收票據

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
貿易應收款項	3,420,935	2,536,528
減：信貸虧損撥備	<u>(68,451)</u>	<u>(55,674)</u>
	<u>3,352,484</u>	<u>2,480,854</u>
應收票據	<u>16,272</u>	<u>13,572</u>
	<u>3,368,756</u>	<u>2,494,426</u>

本集團與客戶的貿易條款以賒賬為主。信貸期一般為一個月，主要客戶可延長至最多三個月。各客戶信貸限額上限各不同。本集團對未支付的應收款項維持嚴格監控，且設有信貸監控部門，以盡量減低信貸風險。高級管理層定期審閱逾期結餘。鑒於上述及本集團貿易應收款項乃與大量分散客戶有關，概無重大信貸集中風險。除應收票據外，本集團並無就貿易應收款項結餘持有任何抵押品或作出其他信貸增級安排。貿易應收款項不計息。

下表載列貿易應收款項基於發票日期或收入確認日期（於當時尚未開具發票）及扣除就信貸虧損計提的撥備作出的賬齡分析：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
三個月內	1,363,535	1,130,234
四至六個月	639,632	507,607
七至十二個月	757,062	536,089
一年以上	592,255	306,924
	<u>3,352,484</u>	<u>2,480,854</u>

## 11. 應收環境停用費

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
應收環境停用費	<u>333,326</u>	<u>367,497</u>

該結餘指就廢棄電器及電子產品處理服務應收中華人民共和國中央政府（「中央政府」）的政府補貼。本集團每週於政府網上系統提交拆解數量及產品。視乎各省慣例，中央政府將委任獨立核數師每季度或每半年進行實地審核，以核實拆解實體於網上系統提交的詳情。核數師報告將由獨立核數師發出並向中央政府呈交數量確認結果。視乎處理核數師報告的內部程序，中央政府將於其網站就拆解電器數量刊發網上確認通知，且環境停用費將於網上公佈刊發後向有關實體支付。由提供廢棄電器及電子產品處理服務直至收取中央政府現金的整個確認過程介乎四至五年（2023年：四至五年）。

本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

## 12. 貿易應付款項及應付票據

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
貿易應付款項	575,901	437,062
應付票據	<u>20,000</u>	<u>10,000</u>
	<u>595,901</u>	<u>447,062</u>

貿易應付款項基於發票日期的賬齡分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
一個月內	264,193	107,088
一至兩個月	80,488	55,379
兩至三個月	56,464	51,362
三個月以上	174,756	223,233
	<u>575,901</u>	<u>437,062</u>

貿易應付款項為免息，通常須於30至90天內結算。

### 13. 計息銀行借貸

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
有抵押銀行貸款	632,954	794,870
無抵押銀行貸款	1,999,072	1,767,269
銀行借貸總額	2,632,026	2,562,139
減：於流動負債項下列示一年內到期的款項	(946,454)	(1,270,109)
非流動負債項下列示的款項	<u>1,685,572</u>	<u>1,292,030</u>

### 14. 股本

	每股面值 0.1港元的 普通股數目	普通股面值 千港元
法定： 於2023年1月1日、2023年12月31日 及2024年12月31日	30,000,000,000	3,000,000
	每股面值為 0.1港元的 已發行股份數目	股本 人民幣千元
已發行及繳足： 於2023年1月1日及2023年12月31日 已註銷股份(附註)	3,600,000,000 (43,336,000)	317,405 (3,821)
於2024年12月31日	<u>3,556,664,000</u>	<u>313,584</u>

附註：

截至2024年12月31日止年度，本公司於聯交所購回39,700,000股(2023年：3,636,000股)股份，代價總額為22,569,000港元(相當於人民幣20,746,000元)(2023年：1,651,000港元(相當於人民幣1,456,000元))(扣除開支前)。上述股份已於截至2024年12月31日止年度註銷，於2023年12月31日，3,636,000股股份並未被註銷。

## 管理層討論及分析

### 財務摘要

有關本集團截至2024年及2023年12月31日止年度按業務分部劃分的財務業績分析的詳情載列如下：

	收入			毛利率			本公司股東應佔溢利		
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	變動 %	2024年 %	2023年 %	變動 %	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	變動 %
城市服務									
— 城市環境治理服務	5,253,268	4,060,872	29.4%	20.9%	22.0%	(1.1)%			
— 建設服務	57,225	282,687	(79.8)%	8.0%	8.0%	-			
小計	5,310,493	4,343,559	22.3%	20.8%	21.1%	(0.3)%	388,237	339,340	14.4%
危險廢物處理業務									
— 無害化處置項目	364,875	314,480	16.0%	4.5%	17.7%	(13.2)%	(35,113)	9,448	不適用
— 回收循環利用項目	171,584	232,279	(26.1)%	6.0%	16.7%	(10.7)%	203	13,202	(98.5)%
小計	536,459	546,759	(1.9)%	5.0%	17.2%	(12.2)%	(34,910)	22,650	不適用
其他	180,744	167,295	8.0%	10.8%	8.2%	2.6%	4,341	6,807	(36.2)%
營運業績	6,027,696	5,057,613	19.2%	19.1%	20.2%	(1.1)%	357,668	368,797	(3.0)%
企業及其他未分配 收入及開支淨額							(331,975)	(84,063)	294.9%
總計							25,693	284,734	(91.0)%

### 業務回顧

本集團主要從事城市服務、危險廢物處理業務及廢棄電器及電子產品處理業務。

本集團的業務版圖已延伸至整個大中華地區的19個省份、4個自治區、2個直轄市以及1個特別行政區。

### 城市服務

城市服務指與環境衛生維護及管理有關的服務，例如道路清潔、垃圾收運、垃圾轉運站管理、公共廁所管理及其他服務。一般而言，本集團利用現有公共設施（包括垃圾轉運站及公共廁所）提供綜合城市服務。本集團的城市服務主要涵蓋綜合道路清潔、垃圾分類、垃圾收運、垃圾轉運站管理、公共廁所管理、糞便收運、綠道養護、河道保潔服務及物業管理服務（「城市環境治理服務」）。



於2024年12月31日，本集團擁有231個城市服務項目。其於截至2024年12月31日止年度變動如下：

	中國內地項目	中國香港項目	項目總數
於2024年1月1日	186	–	186
新增	29	6	35
收購一間附屬公司(附註)	–	38	38
終止營運	(19)	(9)	(28)
於2024年12月31日	<u>196</u>	<u>35</u>	<u>231</u>

附註：

於2024年6月25日，本集團收購丞美服務有限公司(「丞美」)(一間主要於香港從事城市服務的公司)85%的股本權益。於收購日期，丞美擁有38個在營城市服務項目。收購詳情載於本公司日期為2024年6月24日及2024年6月27日的公告。

於2024年12月31日，下表載列有關所取得的城市服務項目的分析：

	中國 內地項目 通過 公開招標	中國香港項目 通過 公開招標	通過收購	總計
所取得的城市服務項目數目	<u>29</u>	<u>6</u>	<u>29</u>	<u>64</u>
合約總值(人民幣百萬元)	<u>6,090.9</u>	<u>330.9</u>	<u>1,425.7</u>	<u>7,847.5</u>
估計年度收入(人民幣百萬元)	<u>875.1</u>	<u>112.3</u>	<u>509.5</u>	<u>1,496.9</u>

於2024年12月31日，本集團通過公開招標成功中標合共35個城市服務項目，合約總值及估計年度收入分別為約人民幣64.218億元及人民幣9.874億元。

截至2024年12月31日止年度，本集團就該等位於中國內地及香港的64項目錄得總收入約人民幣5.619億元。

本集團根據下列模式運營其城市服務項目：

運營模式	中國內地項目	中國香港項目	項目總數
運營及維護（「 <b>運維</b> 」）			
• 城市大管家項目	7	—	7
• 綜合保潔項目	97	2	99
• 傳統環境衛生項目政府與社會資本合作（「 <b>PPP</b> 」）	85	33	118
• 建造－經營－移交（「 <b>BOT</b> 」）	3	—	3
• 移交－經營－移交	4	—	4
總計	<u>196</u>	<u>35</u>	<u>231</u>

根據運維模式，本集團作為第三方專業市政運營商為其客戶進行運維，其客戶即地方政府，通常將已完工或接近完工的市政項目外判予本集團。伴隨著中國政策端對城市治理的規格及要求不斷上升，提高城市管理作業效率、提高財政資金使用效率、降低公共服務成本成為政府主管部門的核心訴求。本集團以傳統環衛服務為載體，橫向拓展業務邊界，全方位加強城市服務能力建設，通過整合產業鏈，有效集合全域清掃保潔、垃圾分類、資源化利用、市政維護、綠化管養、垃圾分類清運、市容管控、數位化城管等政府服務事項，構建「管理+服務+運營」的城市管理新模式。開發獨立的智慧城市管理平台，打造智慧城市大管家服務。

截至2024年12月31日，集團在營城市大管家項目共計7個，年服務費約人民幣10億元，總合同額超人民幣74億元，穩坐行業內城市大管家「領先地位」。未來，集團將持續聚焦城市管家項目，並不斷拓展此類業務的深度及廣度。

根據PPP模式，本集團與地方政府訂立經營特許權安排，以監管本集團利用該等資產提供服務的範圍及價格，並載列在安排期限結束時處理該等資產的任何重大剩餘權益的方法。

## 收購丞美

於2024年6月25日，本集團完成收購丞美，總代價為43,925,000港元。自此，丞美成為本公司的附屬公司，而其財務業績應於本集團的財務報表內綜合入賬。丞美是香港一家完善的城市服務提供商，提供的服務包括：(a)清潔服務；(b)滅蟲服務；(c)廢物管理及回收服務。於2024年12月31日，丞美擁有合共35個城市服務項

目，合約總值及估計年度收入分別為約人民幣17.566億元及人民幣6.218億元。董事認為，收購丞美旨在實現香港環境衛生服務市場份額的快速增長及有助於本集團快速累積境外同類項目的服務運營經驗，是本集團實現跨越式發展的重要舉措。

## 危險廢物處理業務

危險廢物處理業務包括提供無害化處置服務及銷售回收循環利用產品。

處置主要用於並無其他合適處理方法的廢物。無害化處置旨在消除或盡量減少危險廢物可能對環境造成的負面影響。填埋及焚燒為固體危險廢物最常見的兩種處理方法。對於液體危險廢物，常見的處理方法包括物化及淨化。於處理前，危險廢物需要按其性質以若干預處理方法處理。常見的預處理方法包括物理－化學方法及凝固法或穩定法。

在無害化處置服務中，本集團為工業公司及醫療機構處理及安全處置危險廢物，並向彼等收取廢物處理費。本集團的業務主要涵蓋收集、運輸、貯存及處置醫療廢物及工業固體廢物等廢物。

通過回收利用本集團收購的廢舊甲醇及混醇，本集團利用其先進的回收循環利用技術能夠生產甲醇、乙醇、丙醇及丁醇等相關產品，並自銷售該等產品產生收益。另外，資源化處置技術也涵蓋有矽銅渣、蝕刻液廢水的倉儲、轉運、處理、脫水及產品分離等系統、除臭設施及相關輔助設施，採用濕法處置工藝對矽銅渣進行分離及資源化利用，成為無害化業務的有益補充。

於2024年12月31日，本集團有10個在營危險廢物處理項目（2023年：11個項目）。截至2024年12月31日，從事無害化處置項目的處理設施的總設計處理能力為每年419,716噸（2023年：423,366噸），從事回收循環利用項目的處理設施的總設計處理能力為每年280,000噸（2023年：270,000噸）。

## 其他業務

其他業務指廢棄電器及電子產品處理業務。截至2024年12月31日，本集團有2個產生收入的廢棄電器及電子產品處理項目。

本集團主要從當地廢棄電器及電子產品回收站採購廢棄電器及電子產品。我們拆卸的設備類別包括電腦、冰箱、電視機、洗衣機及空調。

截至2024年12月31日止年度，我們的廢棄電器及電子產品處理業務的收入為約人民幣1.807億元（2023年：人民幣1.673億元），佔本集團總收入約3.0%（2023年：3.3%）。

## 財務表現

### 收入及毛利率

本集團的總收入由截至2023年12月31日止年度約人民幣50.576億元增加至截至2024年12月31日止年度的約人民幣60.277億元，上升約19.2%，主要由於本集團城市服務的收入增加。

本集團的毛利率由截至2023年12月31日止年度的20.2%下降至截至2024年12月31日止年度的19.1%，主要由於危險廢物處理業務的毛利率下降。

### 城市服務

下表載列本集團城市服務的收入及毛利率分析：

	城市環境治理服務			建設服務			總計		
	2024年	2023年	變動	2024年	2023年	變動	2024年	2023年	變動
收入(人民幣千元)	5,253,268	4,060,872	29.4%	57,225	282,687	(79.8)%	5,310,493	4,343,559	22.3%
毛利率	20.9%	22.0%	(1.1)%	8.0%	8.0%	-	20.8%	21.1%	(0.3)%

截至2024年12月31日止年度，本集團錄得總收入約人民幣53.105億元（截至2023年12月31日止年度：人民幣43.436億元）。於2024年12月31日，本集團共有231個城市服務項目（2023年12月31日：186個）。

- 城市環境治理服務

收入及毛利率按業務地理位置劃分的分析如下：

	收入			毛利率		
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	變動 %	2024年 %	2023年 %	變動 %
中國內地	4,918,512	4,060,872	21.1%	21.9%	22.0%	(0.1)%
香港	334,756	無	不適用	6.1%	無	不適用
總計	<u>5,253,268</u>	<u>4,060,872</u>	<u>29.4%</u>	<u>20.9%</u>	<u>22.0%</u>	<u>(1.1)%</u>

截至2024年12月31日止年度，本集團自其城市服務項目錄得總收入約人民幣52.533億元（截至2023年12月31日止年度：人民幣40.609億元）。該增加主要歸因於(i)通過公開招標成功中標多個城市服務項目；及(ii)於年內收購丞美。

中國內地城市環境治理服務的毛利率為21.9%（截至2023年12月31日止年度：22.0%）。

香港城市環境治理服務的毛利率為6.1%（截至2023年12月31日止年度：無）。

- 建設服務

截至2024年12月31日止年度，本集團就其城市服務按BOT基準訂立服務特許權合約。在建的城市服務設施主要位於山東省。截至2024年12月31日止年度，本集團自其城市服務項目的建設服務錄得總收入約人民幣5,720萬元（截至2023年12月31日止年度：2.827億元）。

建設服務的毛利率為8.0%（截至2023年12月31日止年度：8.0%）。根據香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第12號服務特許權安排，本集團參照建設階段所提供的建設服務的公平值確認建設收入。建設收入使用完成百分比方式確認。

### 危險廢物處理服務

截至2024年12月31日止年度，本集團就其危險廢物處理服務項目錄得總收入人民幣5.365億元（截至2023年12月31日止年度：人民幣5.468億元）。

本集團危險廢物處理服務項目的毛利率由截至2023年12月31日止年度的17.2%下降至截至2024年12月31日止年度的5.0%。

下表載列本集團危險廢物處理服務項目的銷售價格分析：

	無害化處置項目			回收循環利用項目			總計		
	2024年	2023年	變動	2024年	2023年	變動	2024年	2023年	變動
收入(人民幣千元)	<b>364,875</b>	314,480	16.0%	<b>171,584</b>	232,279	(26.1)%	<b>536,459</b>	546,759	(1.9)%
實際處理量／銷售量(噸)	<b>285,637</b>	230,027	24.2%	<b>46,994</b>	54,867	(14.3)%	<b>332,631</b>	284,894	16.8%
平均銷售價格(人民幣元／噸)	<b><u>1,277</u></b>	<u>1,367</u>	<u>(6.6)%</u>	<b><u>3,651</u></b>	<u>4,233</u>	<u>(13.7)%</u>	<b><u>1,613</u></b>	<u>1,919</u>	<u>(15.9)%</u>

- 無害化處置項目

於2024年12月31日，本集團有8個在營無害化處置項目。該等工廠主要位於山東省、四川省及江蘇省。

本集團的無害化處置項目的實際處理量由截至2023年12月31日止年度的230,027噸增加至截至2024年12月31日止年度的285,637噸。增加乃主要由於(i)本集團於全年運營四川省自貢市工業危險廢物處置項目及江蘇省徐州市睢寧危險廢物處置項目（兩者均於2023年下半年開始運營）而導致實際的處理量增加；及(ii)北控城市環境資源（宜昌）有限公司的處理量增加。

本集團無害化處置項目的平均售價由截至2023年12月31日止年度的每噸人民幣1,367元減少至截至2024年12月31日止年度的每噸人民幣1,277元。減少主要由於(i)更多競爭對手進入無害化處置業務；及(ii)上游工業企業減少生產，導致無害廢物處理服務的需求減少所致。

本集團無害化處置項目的毛利率下降至截至2024年12月31日止年度的4.5% (2023年：17.7%)。下降乃主要由於(i)平均售價由截至2023年12月31日止年度的每噸人民幣1,367元減少至截至2024年12月31日止年度的每噸人民幣1,277元；及(ii)若干無害化處置項目處理能力的利用率不足。

- 回收循環利用項目

於2024年12月31日，本集團有2個在營回收循環利用項目。該等工廠主要位於寧夏省及湖北省。

本集團的資源化項目的銷售量由截至2023年止年度的54,867噸下降至截至2024年止年度的46,994噸。減少乃主要由於(i)上游工業企業減少生產，導致廢銅回收的需求減少；及(ii)位於寧夏省的工廠的丁醇塔技術改造，導致丁醇精煉生產於上半年暫停所致。

本集團的回收循環利用項目的平均售價由截至2023年12月31日止年度的每噸人民幣4,233元減少至截至2024年12月31日止年度的每噸人民幣3,651元，主要由於(i)銷售組合改變，包括廢銅銷售量下降及甲醇銷售量增加，及(ii)期內甲醇及乙醇的市價下降。因此，本集團回收循環利用產品的毛利率由截至2023年12月31日止年度的16.7%減少至截至2024年12月31日止年度的6.0%。

### 其他收入及收益淨額

截至2024年12月31日止年度，其他收入及收益淨額減少至人民幣5,290萬元，去年則為人民幣9,700萬元。該減少主要由於利息收入、政府補助、增值稅退稅及增值稅加計扣除減少。

### 行政開支

截至2024年12月31日止年度，行政開支增加至人民幣5.935億元，去年同期則為人民幣5.237億元。增加主要由於城市服務的持續業務擴張。

### 其他開支

截至2024年12月31日止年度的其他開支增加至人民幣4,870萬元，而去年同期則為人民幣3,090萬元。增幅乃主要由於截至2024年12月31日止年度的貿易應收款項減值虧損及應收環境停用費增加所致。

## 融資成本

融資成本主要為銀行及其他借貸之利息。融資成本減少主要由於截至2024年12月31日止年度就境外銀行借貸支付的市場利率減少所致。

## 商譽減值虧損

商譽減值虧損指撇減截至2024年12月31日止年度收購危險廢物處理業務產生的若干商譽的賬面值。此乃由於危險廢物處理業務對營運表現及市況的不利影響。

## 所得稅開支

所得稅開支由截至2023年12月31日止年度的人民幣8,600萬元增加至截至2024年12月31日止年度的人民幣1.089億元，乃主要由於城市服務的持續業務擴張。

## 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備包括樓宇、廠房及機器、租賃物業裝修、傢具、裝置及設備、汽車及在建工程。截至2024年12月31日止年度，物業、廠房及設備的減少主要由於截至2024年12月31日止年度計提折舊。

## 使用權資產

使用權資產代表在租賃期內使用資產的權利，其包括樓宇、汽車及租賃土地。使用權資產減少乃由於截至2024年12月31日止年度計提折舊。

## 商譽

商譽減少乃由於截至2024年12月31日止年度就危險廢物處理業務確認減值虧損人民幣2.377億元。

## 服務特許權安排

服務特許權安排乃涉及本集團作為代表相關政府機構的城市服務供應商的安排，經營為期15至28年。該減少主要由於截至2024年12月31日止年度計提攤銷。

## 貿易應收款項及應收票據

貿易應收款項及應收票據增加，主要由於城市服務的持續業務擴張。

### *應收環境停用費*

應收環境停用費指就本集團的廢棄電器及電子產品處理服務項目應收中國中央政府的政府補貼。

### *預付款項、按金及其他應收款項*

預付款項、按金及其他應收款項的增加乃主要由於(i)客戶持有的保證金增加；及(ii)預付開支上升。

### *現金及現金等價物*

現金及現金等價物減少人民幣1.411億元，主要是由於年內購置物業、廠房及設備。

### *貿易應付款項及應付票據*

貿易應付款項及應付票據指採購本集團危險廢物處理業務所用原材料及本集團機械車輛所用汽油及城市服務所用其他消耗品而應付第三方的款項。增加主要由於本集團城市服務的持續業務擴張以致採購增加。

### *其他應付款項及應計費用*

其他應付款項及應計費用主要指收購物業、廠房及設備的應付款項，以及本集團的開支、租賃負債、應付關聯方及非控股股東款項之應計費用。增加主要由於本集團的開支之應計費用及收購物業、廠房及設備的應付款項增加。

### *計息銀行借貸*

銀行及其他借貸增加主要由於就發展本集團城市服務於截至2024年12月31日止年度提取銀行借貸。



## 流動資金及財務資源

本集團採取保守之庫務政策，並嚴格控制其現金及風險管理。本集團之現金及現金等價物主要以港元及人民幣計值。現金盈餘一般存放作為港元及人民幣短期存款。

於2024年12月31日，本集團之現金及現金等價物為約人民幣9.397億元（2023年12月31日：約人民幣10.807億元）。

於2024年12月31日，本集團之銀行及其他借貸為人民幣26.320億元（2023年12月31日：人民幣25.621億元）。

於2024年12月31日之淨負債比率（即銀行及其他借貸減現金及現金等價物（「**債務淨額**」）除以總權益）為44.4%（2023年12月31日：38.5%）。淨負債比率上升主要由於年內業務擴張導致債務淨額增加。

## 資本開支

截至2024年12月31日止年度，本集團之資本開支總額為人民幣6.277億元（2023年：人民幣9.197億元），其中已支付人民幣4.961億元、人民幣120萬元、人民幣3,380萬元、人民幣5,660萬元及人民幣4,000萬元（2023年：人民幣5.832億元、人民幣1,000萬元、人民幣3,570萬元、人民幣2.908億元及零）分別用作添置物業、廠房及設備、其他無形資產、使用權資產、服務特許權安排及收購一間附屬公司。

## 未來展望

在全球經濟復甦步調不一的環境下，終端需求仍顯疲弱，行業發展存在巨大挑戰，但各地各部門不斷落實各項宏觀政策將持續形成政策合力，為經濟平穩運行提供有利政策條件。本集團將緊扣中國《關於加快經濟社會發展全面綠色轉型的意見》政策導向，以新能源應用、生活垃圾資源化處理為核心抓手，深化技術革新與業務模式創新，積極響應政策協同效應，為長遠發展奠定堅實基礎。

二零二五年，本集團將以「效率提升、創新驅動、價值深耕」為戰略主軸，推動業務全面升級，重點關注盈利空間及投資回報。城服業務方面，為了積極化解現金流風險、改善償債能力，本集團審時度勢做出轉型佈局，全面推進「高質量發展」戰略，即秉承「穩」字當先的經營策略，提升盈利、降低增速、控制風險，持續打造核心競爭力，形成「盈利好、增長穩、風險低」的經營新局面。

「高質量發展」的核心路徑是：圍繞存量項目高質量、增量項目高質量兩大業務支柱，以提升內部管理、創新產品業務為核心支撐，系統性構建「高質量發展」的經營體系。危廢業務探索循環經濟模式，開發高附加值處理技術，強化資源化利用效率。

本集團將圍繞創新驅動與技術賦能，聚焦智慧環衛設備、低碳技術及數字化平台研發，通過技術突破構建差異化競爭優勢，並持續完善創新成果落地機制，強化跨業務協同效應。在風險管控與可持續發展方面，完善環境、社會和公司治理治理框架，系統性降低營運碳足跡；強化動態風險監測機制，優化現金流管理，支持可持續發展目標。本集團將通過精細化成本管理與高附加值業務擴張，持續提升運營效能。在高質量發展戰略引領下，我們致力推動集團沿著高質量發展行穩致遠，為投資者創造長期穩健價值。

## 抵押本集團資產

本集團於2024年12月31日的有抵押銀行及其他借貸乃以下列各項抵押：

- (i) 於2024年及2023年12月31日，本集團於附屬公司的股本權益及一名非控股股東於一間附屬公司的股本權益的質押；及
- (ii) 於2024年及2023年12月31日，若干本集團物業、廠房及設備、使用權資產以及經營特許權的質押。

除上文所披露者外，於2024年12月31日，本集團並無押記任何本集團資產。

## 或然負債

於2024年12月31日，履約保證金人民幣132,062,000元（2023年：無）由銀行及保險公司以本集團客戶為受益人作出，作為本集團妥善履行及遵守本集團與其客戶之間訂立的合約項下責任的擔保。

## 外匯風險

本公司大部分附屬公司於中國經營，且大部分交易以人民幣計值及結算。本集團若干附屬公司的資產及負債以港元計值。由於編製本集團綜合賬目時進行貨幣換算，匯率波動將影響本集團的資產淨值。倘港元兌人民幣出現升值／貶值，則本集團將錄得本集團資產淨值減少／增加。截至2024年12月31日止年度，本集團並無採用衍生金融工具以對沖其外幣風險。

## 僱員及薪酬政策

於2024年12月31日，本集團聘用67,219名僱員（2023年12月31日：56,776名僱員），截至2024年12月31日止年度產生總員工成本約人民幣28.803億元（截至2023年12月31日止年度：約人民幣24.744億元）。本集團的薪酬待遇一般參考市場條款及個人長處而制訂架構。薪金一般按年根據表現評核及其他相關因素而進行檢討。

## 重大投資、重大收購及出售附屬公司

於2024年6月24日（交易時段後），寰始發展有限公司（「寰始」，本公司的間接附屬公司，由北控城市服務集團有限公司及熊劍瑞先生分別持有85%及15%的股權）與譚偉棠先生訂立買賣協議，據此，寰始同意購買且譚偉棠先生同意出售立高控股有限公司（一間於開曼群島註冊成立的有限公司，其已發行股份於GEM上市（股份代號：8472））發行的本金20,000,000港元的免息可交換債券（使債券持有人有權交換丞美的全部已發行股本），代價為29,500,000港元（相當於人民幣26,845,000元）。於2024年6月25日，由於買賣協議項下所有先決條件均已達成，因此完成已根據買賣協議的條款作實。於完成後，寰始成為可交換債券的持有人，且已行使交換權，將所有可交換債券的未交換本金轉換為丞美的全部已發行股本。因此，丞美已成為本公司的間接非全資附屬公司，其財務業績已併入本集團的財務報表。

收購詳情載於本公司日期為2024年6月24日及2024年6月27日的公告。

除上文所披露者外，本集團截至2024年12月31日止年度概無任何重大投資、重大收購及出售附屬公司。

## 報告期後影響本集團的重大事件

自2024年12月31日起直至本公告日期，概無發生影響本集團的重大事件。

## 股息

董事會建議就截至2024年12月31日止年度派付末期股息每股普通股1.3港仙（「建議末期股息」）（2023年：1.5港仙）。建議末期股息須待股東於本公司於2025年6月舉行的股東週年大會上批准後，派付予於2025年6月11日（星期三）名列本公司股東名冊的本公司股東。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

### 就股東週年大會

本公司將於2025年5月29日（星期四）至2025年6月3日（星期二）（首尾兩日包括在內）暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會登記任何股份轉讓。為符合資格出席訂於2025年6月3日（星期二）舉行的本公司應屆股東週年大會並於會上投票，所有填妥的過戶表格連同有關股票，須於2025年5月28日（星期三）下午四時三十分前送達本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司（地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓），以辦理登記手續。

### 就獲派建議末期股息的資格

本公司將於2025年6月9日（星期一）至2025年6月11日（星期三）（首尾兩日包括在內）暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會登記任何股份轉讓。為符合資格獲派建議末期股息，所有填妥的過戶表格連同有關股票，須於2025年6月6日（星期五）下午四時三十分前送達本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司（地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓），以辦理登記手續。待本公司股東於應屆股東週年大會上批准後，建議末期股息將於2025年7月4日（星期五）或前後派付。

## 購買、出售或贖回本公司已上市證券

截至2024年12月31日止年度，本公司在聯交所購回合共39,700,000股本公司普通股，代價總額為22,569,180港元（扣除開支前）。本公司已於本公告日期註銷所有已購回股份。購回該等普通股的詳情如下：

年份／月份	購回普通股 數目	每股價格		已付代價 總額 (港元)
		最高 (港元)	最低 (港元)	
2024年1月	39,700,000	0.60	0.51	22,569,180
總計：	<u>39,700,000</u>			<u>22,569,180</u>

除上文所述外，本公司或其任何附屬公司於截至2024年12月31日止年度概無購買、出售或贖回任何本公司已上市證券。

## 遵守企業管治守則

本公司注重維持高水平的企業管治以實現可持續發展及提升企業績效。董事會及本集團管理層致力遵守企業管治原則，並採用符合法律及商務標準的良好企業管治常規，專注內部監控、風險管理、公平披露及對全體股東負責等範疇，確保本集團所有業務的透明度及問責性。本公司相信有效的企業管治乃提升股東價值及保障股東權益的重要因素。董事會將繼續不時檢討及改善本集團企業管治常規，以確保本集團在董事會的有效領導下，為股東取得最大回報。

本公司已採納聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄C1所載企業管治守則（「企業管治守則」）的守則條文。董事會認為，截至2024年12月31日止年度，本公司已遵守載於企業管治守則的所有適用守則條文。

董事會將繼續定期檢討企業管治守則的遵守情況以維護本公司股東的利益及使本公司股東的利益最大化。

## 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為董事進行本公司證券交易之操守守則。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認於截至2024年12月31日止年度內均已遵守標準守則所載之規定標準。

## 審計委員會及審閱全年業績

本公司審計委員會（「審計委員會」）由三名獨立非執行董事（即胡德光先生（審計委員會主席）、杜歡政博士及楊莉珊女士）組成。審計委員會主要負責審閱及監督本公司的財務申報程序、風險管理及內部監控。審計委員會已審閱本集團截至2024年12月31日止年度的全年業績。審計委員會認為於編製相關業績時已採納適當的會計政策，並已遵守上市規則的適用規定，且已作出充分披露。

## 德勤•關黃陳方會計師行的工作範圍

載於初步公告中有關本集團截至2024年12月31日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表的數字及其有關附註已由本集團核數師德勤•關黃陳方會計師行與獲董事會於2025年3月25日批准的年內本集團經審核綜合財務報表的數額核對一致。德勤•關黃陳方會計師行就此方面進行的工作並不構成核證工作，因此，德勤•關黃陳方會計師行並無就初步公告發表意見或出具保證結論。

## 刊發全年業績及年度報告

本全年業績公告於本公司網站([www.beur.net.cn](http://www.beur.net.cn))及聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))刊發。載有上市規則規定所有資料之本公司截至2024年12月31日止年度的年度報告將適時寄發予本公司股東，並於上述網站可供查閱。

## 致謝

董事會謹此向各股東及業務夥伴就一直以來的支持，以及向所有員工於年內的貢獻及努力，致以衷心謝意。

承董事會命  
北控城市資源集團有限公司  
主席  
周敏

香港，2025年3月25日

於本公告日期，本公司執行董事為周敏先生(主席)、趙克喜先生(行政總裁)、李海楓先生、李力先生及周塵先生；及本公司獨立非執行董事為胡德光先生、杜歡政博士及楊莉珊女士。