

北控城市資源集團

低碳運行管理政策

第一章 總則

第一條 目的

近年來，全球氣候變化趨勢加速，由此引發的極端天氣、自然災害、食物鏈斷裂等方面的風險亦進一步加大，嚴重威脅全球生態和人類健康。

北控城市資源積極回應國家綠色發展戰略，為推動運營期項目公司節約能源、提高能源利用效率，減少運行過程中直接或間接造成的碳排放量，保護和改善環境，制定本政策。

第二條 定義及目標

碳排放：專案運行過程中消耗的電能、燃料和化學物質在生產和運輸過程中排放的二氧化碳。

目標：以控制和削減二氧化碳排放總量（簡稱：“碳減排”）為目標，對專案運行能耗、物耗進行系統控制和優化，完善專案低碳管理和運行模式。

第三條 適用範圍

本政策適用於北控城市資源集團總部及下屬專案公司等，對外投資公司參考本政策。執行中本政策與當地政策要求衝突時，遵照國家及所在地區要求執行。

第四條 職責及分工

（一）運營管理職能部門

- 1、組織制定低碳運行相關管理制度；
- 2、推動低碳運行技術研究、低碳運行案例總結及推廣；

- 3、建立低碳運行評估、考核體系；
- 4、組織開展低碳運行工作宣傳、教育和培訓；
- 5、對項目公司的低碳運行工作提供必要的技術支援。
- 6、負責對新建或改造專案的工藝流程、設備選型進行把控，避免選用高能耗設備及流程。
- 7、瞭解低碳運行新技術，督導項目公司按國家規定淘汰落後設備、推廣高效節能型設備。

8、組織專案公司開展低碳運行涉及的設備後評價工作，優化設備配置。

(二) 供應鏈管理中心

踐行綠色採購理念，將低碳管理水準納入供應商准入環節的考量範圍，在進行品質比選時，優先考慮採用綠色材料的低能耗、低污染設備，並選擇優化的物流程式，最大限度地減小環境影響。

(三) 集團辦公室

貫徹節約理念，從節水管理、節能管理、耗材管理等方面進行宣傳、教育和培訓，引導全員養成低碳辦公的工作習慣。

(四) 項目公司

具體負責低碳運行的實施工作，包括能源消耗量控制等，並根據低碳運行評估要求對本專案公司的低碳運行效果進行評估，不斷提高低碳運行水準。

第二章 碳減排方式

根據專案特點，專案公司在運行過程中可通過使用清潔能源、進行節能管理/技改、宣導綠色辦公等方式減少碳排放量，如具備條件，應建立碳足跡評估體系，

以優化碳減排路徑。

同時，積極關注氣候變化和相關政策，並評估氣候變化對專案運營造成的風險，以便制定應對措施。

第五條 清潔能源

對於能源消耗總量較大的項目，可結合當地及項目公司自身條件，進行相應的經濟技術分析，探索使用綠色電力、清潔供暖等清潔能源、以及能源迴圈利用實現的可行性，從而減少一次能源消耗量和相應的碳排放量。

第六條 能耗控制

能耗控制主要有設備經濟運行和設備節能技改兩種方式。

設備經濟運行是指通過採取積極有效的生產管理措施調整設備運行方式使其處於高效、節能狀態的經驗或方法，這種節能方法稱為管理節能。北控城市資源集團設備經濟運行監控及能效評價體系，通過採集主要耗能系統能耗指標和運行參數，對能耗構成、能效水準和運行狀態進行分析，說明運行人員及時發現能耗問題，優化控制策略，保障設備經濟運行，實現節能效果最大化。

設備節能技改是指通過採取積極有效的設備維保、大修、重置以及技術改造等措施實現設備能耗降低的專案，這種節能方法稱為技改節能。技改應以高能耗設備為重點，通過設備運行工況分析、能效評價，判斷設備是否處於高效、節能運行狀態；分析核算節能潛力，並進行必要的節能技改。技改過程中優先採用環保型、節能型電氣和設備，逐步淘汰高能耗、低能效設備，積極推廣使用高效節能型新產品、新技術。

第七條 綠色辦公

綠色辦公是指在辦公活動中宣導節約資源和能源的行為方式，形成低碳行為習慣，從而減少資源和能源生產、輸送過程中二氧化碳排放量的一種辦公理念，是節能減排全民行動的重要組成部分。

在運行管理過程中，具體的綠色辦公行為習慣有：

1. 提高電腦、印表機等辦公設備的使用效率，短時不用應待機，下班應關閉電源，避免產生不必要的電耗。
2. 當室內光線充足或長時間無人時，應關閉照明設備。
3. 室內空調溫度夏季應不低於26°C，冬季不高於18°C。
4. 養成合理使用洗手間設施的習慣，及時沖洗清潔衛具，及時關閉用水設備。
5. 發現公用設施出現漏水或水管破裂等現象，應主動及時通知相關部門維修。
6. 充分利用網路資源傳遞檔，節約用紙。除了一些重要性的檔外，其他材料堅持雙面列印，或將廢紙反面列印。

第三章 評估與考核

第八條 低碳運行效果評估

集團運營專案管理已形成可覆蓋運營管理所有關注點的評價標準體系，節能降耗模組便是該評價體系的一部分。

專案公司採用集團節能降耗模組評價標準對本專案的低碳運行效果進行現狀評估，並根據現狀與目標要求進行對標，挖掘本專案節能降耗空間，制定相應的措施，不斷提高低碳運行水準。

第九條 績效考核

集團將運營專案低碳運行評估效果納入運營管理中心和專案公司的年度績效目標，制定集團級專項獎勵機制；專案公司以各工藝單元為耗電單位進行能耗構成分析，細化分解能耗目標指標，納入各崗位生產成本績效考核。全公司目標一致，確保實現低碳運行目標。

第四章 附則

第十條 集團將每年審閱一次執行情況並依據法律、相關國際公約和事實情況的變化而修訂本政策。